

**MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES, DE  
LA DETTE ET DES PARTICIPATIONS, CHARGE  
DE LA VIE CHÈRE**

-----  
**DIRECTION GÉNÉRALE DE L'ÉCONOMIE  
ET DE LA POLITIQUE FISCALE**



**NOTE DE CONJONCTURE SECTORIELLE**

**DU QUATRIÈME TRIMESTRE**

**2025**

**Ministre de l'Economie, des Finances, de la Dette et des Participations, chargé de la Lutte contre la Vie Chère**

Monsieur Thierry MINKO

**Directeur Général de l'Economie et de la Politique Fiscale**

Monsieur Jean Baptiste NGOLO ALLINI

**Directeur Général Adjoint**

Monsieur Lambert OTO'O NGOUA

---

**Contact :**


**Direction Générale de l'Economie et de la Politique Fiscale**

Immeuble de la Solde, centre-ville


B.P. 1204 Libreville Gabon

Tel : (+241) 01.79.52.28

Site internet : [www.dgepf.ga](http://www.dgepf.ga)



La Direction Générale de l'Economie et de la Politique Fiscale renouvelle ses remerciements aux entreprises, aux administrations et aux opinions informées qui ont permis la réalisation de cette quatrième note de conjoncture (NDC) économique de l'année 2025.



# SOMMAIRE

RESUME EXECUTIF.....	9
PREMIERE PARTIE : L'ECONOMIE MONDIALE AU QUATRIEME TRIMESTRE 2025 .....	10
I.1 LA CONJONCTURE DANS LES PRINCIPAUX PAYS AVANCES ET EN DEVELOPPEMENT .....	10
I.2 LA CONJONCTURE DANS LA ZONE CEMAC .....	11
DEUXIEME PARTIE : L'ACTIVITE NATIONALE AU QUATRIEME TRIMESTRE 2025 .....	12
II.1 LES EVOLUTIONS SECTORIELLES .....	12
DEUXIEME PARTIE : L'ACTIVITE NATIONALE AU QUATRIEME TRIMESTRE 2025 .....	13
II.2. LES ACTIVITES EXTRACTIVES.....	13
II.3 L'EXPLOITATION FORESTIERE.....	14
II.4 L'AGRICULTURE ET L'ELEVAGE .....	14
II.4.1. <i>L'agriculture de rente</i> .....	14
II.5 LES AGRO-INDUSTRIES .....	15
II.5.1. <i>L'eau minérale, les boissons gazeuses et alcoolisées, l'huile brute, le sucre et         la farine</i> .....	15
II.6 LES INDUSTRIES DU BOIS.....	16
II.7 LES AUTRES INDUSTRIES DE TRANSFORMATION .....	17
II.8 LE RAFFINAGE, ELECTRICITE, EAU ET BTP .....	18
II.9 LE TRANSPORT ET LES AUXILIAIRES DE TRANSPORT .....	19
II.10. LES TELECOMMUNICATIONS .....	20
II.11 LE COMMERCE.....	21
II.12 LES SERVICES .....	22
II.13. LA SITUATION DU SYSTEME BANCAIRE .....	22
II.13.1 <i>Analyse du total bilan</i> .....	22
II.13.2. <i>Les opérations avec la clientèle</i> .....	23
II.13.2.1- <i>Les ressources collectées</i> .....	23
II.13.2.2- <i>les crédits distribués</i> .....	24
II.14 LES ETABLISSEMENTS DE MICROFINANCE .....	24
II.14.1. <i>La configuration et la couverture du secteur</i> .....	24
II.14.2. <i>La clientèle et l'emploi des EMF</i> .....	25
II.14.3. <i>Les capitaux propres et intermédiation financière</i> .....	25
II.14.4. <i>La structure des taux</i> .....	26
II.15 LE MOBILE MONEY.....	26
II.15.1. <i>Les souscripteurs</i> .....	26
II.15.2. <i>Les transactions du mobile money</i> .....	26
II.15.3. <i>Les différents produits mobiles money</i> .....	27
II.16. LE SECTEUR DES ASSURANCES.....	28
II.16.1. <i>La Branche Non Vie</i> .....	28
II.16.2. <i>La Branche Vie</i> .....	29
II.16.3. <i>Les sinistres réglés</i> .....	29
II.16.4. <i>Les Commissions versées</i> .....	29

<b>TROISIEME PARTIE : LES GRANDEURS MACROECONOMIQUES AU</b>	
<b>QUATRIEME TRIMESTRE 2025 .....</b>	<b>31</b>
<b>II.1. L'INDICE DES PRIX A LA CONSOMMATION.....</b>	<b>31</b>
<i>Analyse par poste de consommation.....</i>	<i>31</i>
<i>Analyse par nomenclature secondaire.....</i>	<i>33</i>
<b>III.2. L'EMPLOI PUBLIC .....</b>	<b>33</b>
<i>III.2.1 Les effectifs de la fonction publique par département.....</i>	<i>34</i>
<i>III.2.2 Les effectifs de la Main d'Œuvre Non Permanente .....</i>	<i>34</i>
<b>III.3. LA MASSE SALARIALE DU SECTEUR PUBLIC .....</b>	<b>34</b>
<i>III.3.1. La solde permanente par Administration.....</i>	<i>35</i>
<i>III.3.2. La masse salariale de la Main d'Œuvre Non Permanente.....</i>	<i>35</i>
<b>III.4. LES INDICES DU COMMERCE EXTERIEUR.....</b>	<b>35</b>
<b>III.4.1 LES INDICES DES EXPORTATIONS.....</b>	<b>35</b>
<i>III.4.1.1 L'indice global des exportations.....</i>	<i>35</i>
<i>III.4.1.1.1 L'indice des valeurs des exportations par chapitre.....</i>	<i>36</i>
<i>III.4.1.1.2 L'indice des valeurs des exportations par section.....</i>	<i>37</i>
<i>III.4.1.2 L'indice des prix à l'exportation.....</i>	<i>38</i>
<b>III.4.2. LES INDICES DES IMPORTATIONS.....</b>	<b>38</b>
<i>III.4.2.1 L'indice global des importations.....</i>	<i>38</i>
<i>III.4.2.1.1 L'indice des valeurs des importations par chapitre.....</i>	<i>39</i>
<i>III.4.2.1.2 L'indice des valeurs des importations par section .....</i>	<i>40</i>
<i>III.4.2.2 L'indice des prix à l'importation .....</i>	<i>41</i>
<i>III.4.2.2.1 L'indice des prix à l'importation par chapitre .....</i>	<i>41</i>
<i>III.4.2.2.2 L'indice des prix à l'importation par section.....</i>	<i>42</i>
<b>III.5. LE PARTENARIAT ECONOMIQUE .....</b>	<b>43</b>
<i>III.5.1 Les principaux clients .....</i>	<i>43</i>
<i>III.5.2 Les principaux fournisseurs .....</i>	<i>44</i>
<b>III.6 SITUATION MONETAIRE.....</b>	<b>46</b>
<b>III.6.1.LES PRINCIPAUX AGREGATS MONETAIRES.....</b>	<b>46</b>
<i>III.6.1.1- La masse monétaire (M2) .....</i>	<i>46</i>
<i>III.6.1.2- Les ressources extra-monétaires .....</i>	<i>47</i>
<b>III.6.2- LES CONTREPARTIES DE LA MASSE MONETAIRE.....</b>	<b>47</b>
<i>III.6.2.2- Le crédit intérieur.....</i>	<i>47</i>
<b>III.7 LA POLITIQUE MONETAIRE .....</b>	<b>48</b>
<b>CONCLUSION .....</b>	<b>49</b>
<b>ANNEXES .....</b>	<b>50</b>

## Glossaire

**iboistot** : indice de la production totale des industries du bois

**ibtp** : indice du chiffre d'affaires des BTP

**icaserv** : indice du chiffre d'affaires des services

**icimprod** : indice de production du ciment

**icom** : indice des ventes dans le commerce

**icomgen** : indice du chiffre d'affaires du commerce général structuré

**icompet** : indice des ventes des produits pétroliers

**icomphar** : indice du chiffre d'affaires du commerce des produits pharmaceutiques

**icomveut** : indice des ventes du commerce des véhicules

**ieau** : indice de la production d'eau

**ielpro** : indice de la production d'électricité

**ieextraction** : indice des activités extractives

**ifarprocvs** : indice de production de la farine

**ifor** : indice de la production forestière

**igazpro** : indice de la production des gaz industriels

**imangpro** : indice de production de manganèse

**ipeintprod** : indice de production des peintures

**ipetp** : indice de production pétrolière

**ipetp** : indice de production pétrolière

**iraffp** : indice du brut raffiné

**isuctranscv** : indice de transformation de sucre

**iteleca** : indice du chiffre d'affaires des télécoms

**itolpro** : indice de production des tôles

**itranspass** : indice du transport des passagers

**org** : olam rubber gabon

## Avant-propos

Dans le cadre du Projet de développement du Système Statistique National visant la production des données clés au Gabon et l'amélioration de la production statistique et des pratiques dans la diffusion des données, la Direction Générale de l'Economie et de la Politique Fiscale (DGEPF) a obtenu auprès de la Banque Mondiale l'accord de financement pour la réforme du dispositif de suivi conjoncturel. Ce projet visait principalement à améliorer les techniques de collecte de données, leur traitement et la qualité d'analyse.

La mise en œuvre de ce projet a permis de déboucher sur un certain nombre d'acquis. Ces derniers sont de trois (03) ordres :

- ***Sur le plan matériel :***

- Renouvellement du parc informatique ;
- Acquisition de logiciels de traitement de données ;
- Amélioration et extension de la connexion internet.

- ***Sur le plan organisationnel :***

- La création d'une cellule dédiée au traitement de données. Cette cellule va se charger de centraliser toute l'information statistique collectée par la DPS, pour ensuite procéder à son traitement (vérification de la qualité des données, imputation des données manquantes, corrections des variations saisonnières, etc.).

- ***En matière de renforcement des capacités :***

- Formation sur l'échantillonnage ;
- Formation sur la constitution d'une base de données centralisée et automatisée ;
- Formation sur la pratique de la désaisonnalisation : *il s'agit ici de corriger les données brutes reçues car elles font souvent l'objet de l'influence de phénomènes saisonniers tels que les variations climatiques, le nombre de jours ouvrables, la longueur des mois, la survenance de fêtes et jours fériés, etc.*
- Formation sur la construction d'un indicateur composite de suivi d'activité : *l'indicateur composite de la DPS est un outil d'aide à la décision car il permet de synthétiser toute l'information collectée dans les secteurs marchands de l'économie gabonaise. Il sera ainsi le reflet de l'évolution de l'activité et sa production devrait se faire de manière trimestrielle.*
- Formation en analyse conjoncturelle, en mettant en exergue les fluctuations de court terme de l'économie autour de sa tendance de long terme.

Globalement, le projet réforme du dispositif de suivi conjoncturel a permis un arrimage aux bonnes pratiques internationales en termes de traitement de données (utilisation des données désaisonnalisées en lieu et place des données brutes) et la construction d'un indicateur composite donnant une indication sur la tendance conjoncturelle.

Depuis le second trimestre de l'année 2022, nous avons entrepris de publier l'Indicateur Composite de la DGEPF qui synthétise toute l'information collectée sur le terrain afin de traduire la trajectoire prise par l'économie sur la période sous revue. Depuis le troisième trimestre 2022, afin de mieux mesurer les performances de l'activité économique, l'IC a été corrigé par la suppression de l'effet prix, en utilisant uniquement des séries de production pour les secteurs primaire et secondaire, à l'exception notable du BTP pour lequel le suivi se fait par le moyen de l'indice du chiffre d'affaires. L'IC est ainsi passé de 22 séries à 28, dont plus de 95% sont corrigées de variations saisonnières.

C'est en tenant compte de ces évolutions que nous produisons la présente note de conjoncture du quatrième trimestre 2025. Nous sollicitons d'avance l'indulgence du lecteur sur les éventuels aspects perfectibles.

Au cours du dernier trimestre 2025, la production industrielle mondiale a fait preuve de résilience et ce, en dépit des effets négatifs de la guerre tarifaire et de la persistance des conflits géopolitiques à travers le monde. Ainsi, le PIB mondial se maintiendrait à 3,3% en 2025 contre 3,3% en 2024.

L'expansion a évolué dans un environnement d'assouplissement des taux directeurs des principales banques centrales et d'un frémissement au niveau du volume des marchandises échangés.

Dans ce contexte, l'activité économique nationale garderait le cap, en lien avec les orientations fixées par les plus hautes autorités visant la mise à niveau des infrastructures de base et la diversification du secteur productif.

Au quatrième trimestre 2025, **les activités extractives** ont enregistré une évolution positive, en lien avec l'amélioration de ses trois composantes. En effet, les productions du pétrole, du manganèse et du gaz naturel commercialisé se sont consolidées de 1,6%, 10,8% et 14,1% respectivement.

En revanche, l'agriculture de rente a continué sa tendance baissière (-12,4%), plombée par la production de l'huile de palme (-26,4%), malgré un regain du caoutchouc humide. Cette contreperformance est induite par la baisse de rendement des plantations et les dégâts causés par les éléphants.

En ce qui concerne le **secteur secondaire**, les résultats enregistrés sont contrastés. En effet, on note une baisse de l'indice des peintures (-17,6%), du raffinage (-14,9%), de l'électricité (-8,3%), du ciment (-8,2%), de l'eau minérale (-8,0%), du gaz industriel (-5,8%), de la farine (-5,3%) et de l'eau (-4,4%). En revanche, l'activité a été bien orientée concernant l'indice des BTP (+61,8%) des boissons gazeuses (+1,2%), des tôles (+6,5%) et de l'huile brute (+0,2%).

Quant au **secteur tertiaire**, l'indice de la plupart de ses branches progresse sur la période d'analyse. Il s'agit du transport, des télécoms, des services de réparation mécaniques, du commerce général structuré, des services aux particuliers et des produits pharmaceutiques, de l'hôtellerie, des produits pétroliers et des services aux entreprises.

Au dernier trimestre 2025, le portefeuille clients des EMF s'est relevé de 2%, corrélé à la stratégie d'extension de réseaux pratiquée par les sociétés anonymes.

Parallèlement, bénéficiant d'une augmentation des transferts internationaux et d'une digitalisation des paiements, l'indice composite du chiffre d'affaires du Mobile Money a progressé de 4,7%.

Concernant le secteur du marché des Assurances, le chiffre d'affaires s'est replié de 5,8%, suite au non-renouvellement de nombreux contrats (vie et non vie) et à la baisse des souscriptions, entre autres.

Sur l'inflation, l'analyse de l'indice harmonisé des prix à la consommation des ménages, révèle un affaiblissement des tensions inflationnistes. En effet, le taux d'inflation est passé de 0,5% à 0,1%, soit un écart de -0,4 point, traduisant ainsi la dynamique impulsée par le gouvernement visant à maîtriser l'évolution des prix des produits de première nécessité, à travers le renforcement des contrôles des prix des produits de la mercuriale.

Au quatrième trimestre 2025, les indices globaux des valeurs du commerce extérieur à l'exportation et à l'importation ont reflué respectivement de 4,1% et de 18,7%.

Enfin, la situation monétaire large à fin décembre 2025 est caractérisée par la consolidation du crédit intérieur et de la masse monétaire de 27,3% et 9,7% respectivement, et une forte dégradation des avoirs extérieurs nets.

Au quatrième trimestre 2025, l'expansion économique mondiale a continué de subir les contraintes liées aux incertitudes induites par la surenchère tarifaire des droits de douane, à la crise immobilière en Chine et aux différents conflits géopolitiques.

Cependant, l'activité a évolué dans un contexte marqué par un assouplissement des pressions inflationnistes, un desserrement de la politique monétaire, une baisse des prix des matières premières sur les marchés et un enlèvement de la guerre en Ukraine.

Ainsi, le taux de croissance prévisionnel du PIB mondial serait de 3,2% en 2025 contre 3,3% en 2024.

## I.1 LA CONJONCTURE DANS LES PRINCIPAUX PAYS AVANCES ET EN DEVELOPPEMENT

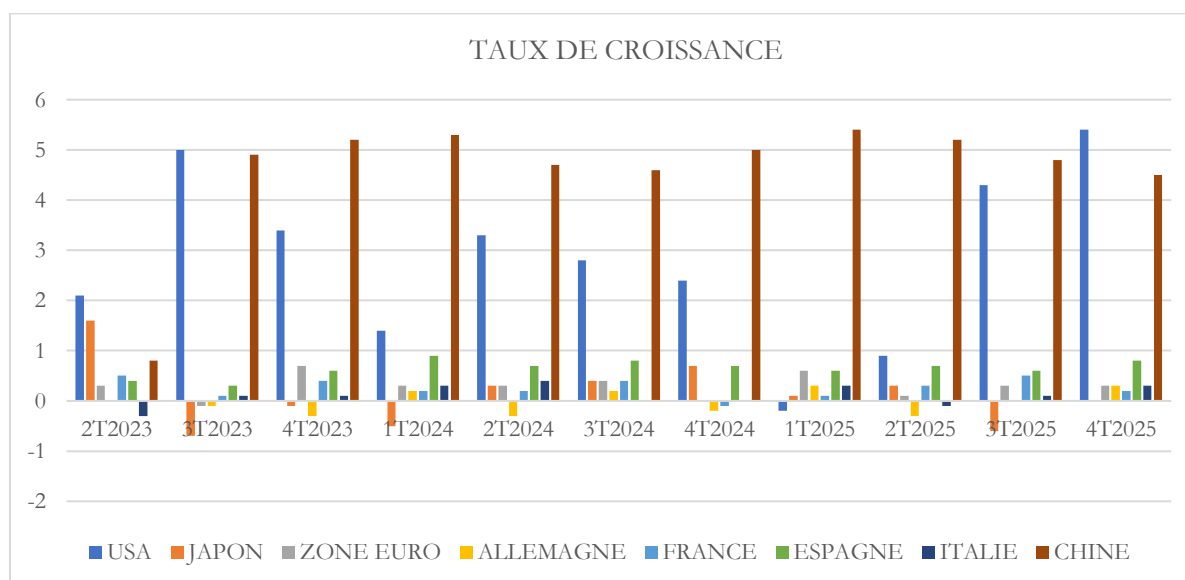
Les économies des pays avancés ont fait preuve de résilience, en lien avec le reflux des prix des matières premières et des produits alimentaires. De ce fait, la croissance annuelle projetée est de 1,6% pour 2025.

Aux Etats-Unis, comparativement à la même période en 2024, l'activité économique s'est améliorée, renforcée par une bonne tenue de la consommation dans un contexte d'atténuation de l'inflation. Ainsi, le PIB s'est accru de 5,4% contre 4,3% au trimestre précédent. En glissement annuel, l'expansion a gagné 3,0 points.

Au sein de la Zone euro, sur la période d'octobre à décembre, l'activité est restée inchangée comme au troisième trimestre. En effet, la croissance du bloc s'est élevée à 0,3%, portée par la consommation. En rythme annualisé, le PIB a évolué de 0,3 point.

Dans cet ensemble, l'Allemagne, première économie, enregistre un taux de croissance de 0,3% contre une stagnation un trimestre plus tôt. Cette évolution résulte d'un frémissement des dépenses publiques et de la consommation des ménages. Sur un an, la croissance a progressé de 0,5 point.

En revanche, la croissance française a fléchi sur la période d'analyse. Lesté par une consommation atone, le PIB a reculé à 0,2% contre 0,5%. En glissement annuel, l'expansion s'est améliorée de 0,3 point.



Parallèlement, soutenue principalement par le secteur touristique et la demande des ménages, l'Espagne affiche des résultats appréciables. En effet, son PIB a atteint +0,8% au quatrième

trimestre contre +0,6% au troisième trimestre 2025. En une année, le PIB a gagné 0,1 point de croissance. A l'instar de l'Espagne, l'économie Italienne a été aussi dynamique après avoir frôlé une croissance nulle. Profitant, d'une embellie de l'agriculture, de la pêche et de l'industrie, la croissance s'est accrue pour atteindre +0,3%. En rythme annualisé, le PIB a augmenté de 0,3 point.

Quoiqu'en léger repli (+4,5% contre +4,8%), l'économie chinoise enregistre une croissance robuste, soutenue par la demande extérieure et ce, en dépit des pressions sur la consommation intérieure et l'immobilier. En glissement annuel, le taux de croissance a perdu 0,5 point.

## **I.2 LA CONJONCTURE DANS LA ZONE CEMAC**

Pour l'année 2025, le cadrage macroéconomique des Services de la BEAC met en exergue :

- un ralentissement de la croissance sous-régionale à 2,4% (au lieu de 2,6% comme projeté initialement), contre 2,7% en 2024, en lien avec des activités non pétrolières moins fermes qu'attendu (3,0% en 2025, contre 3,3% en 2024), qui ne suffiraient pas à compenser la baisse des activités pétrolières et gazières (-1,2%, après -0,3% en 2024) ;
- un ralentissement des pressions inflationnistes, avec un taux d'inflation qui reviendrait à 2,2% contre 4,1% en 2024 ;
- une légère amélioration du solde budgétaire, base engagements, hors dons, passant de -1,6% du PIB en 2024 à -1,4% du PIB en 2025 ;
- une dégradation du solde du compte courant, dons officiels compris, à -2,9% du PIB, contre 0,3% en 2024, qui résulterait principalement du recul des exportations pétrolières, consécutivement à la baisse des cours internationaux et des volumes du pétrole.

La masse monétaire devrait quant à elle augmenter de 5,1%. En ce qui concerne les réserves de change, elles baisseraient légèrement de 2,6% au 31 décembre 2025, correspondant à un taux de couverture extérieure de la monnaie de 67,0%, après 74,9% à fin 2024. Quant aux réserves en mois d'importations de biens et services, elles ressortiraient à 4,25 contre 4,87 en 2024.

A moyen terme, les projections des Services de la BEAC mettent en exergue une période de consolidation de la croissance dans la CEMAC entre 2026 et 2028, avec une croissance du PIB réel s'établissant à 4,6% en 2026, 3,1% en 2027 et 3,5% en 2028. Cette progression serait principalement due à la résilience du secteur non-pétrolier, en lien avec les efforts croissants en faveur de la diversification des économies des six pays, notamment dans les secteurs agricoles, miniers, manufacturiers et des services.

L'inflation moyenne passerait au-dessous de la cible communautaire de 3%, soit 2,2% en 2025, 2,7% en 2026, 2,5% en 2027 et 2,3% en 2028, traduisant une révision à la baisse par rapport aux données observées à fin juin 2025. Le taux de couverture extérieure de la monnaie et les réserves de change en mois d'importations des biens et services se situeraient en moyenne sur la période respectivement à 72,4% et 4,17.

Les autres comptes macroéconomiques présenteraient des tendances variées à moyen terme comme suit :

- les finances publiques resteraient globalement viables. Le solde budgétaire (hors dons) reviendrait à -1,0% du PIB en moyenne annuelle sur la période 2026-2028, ce qui représente une amélioration par rapport au déficit de 1,3% du PIB attendu en 2025 ;
- le solde extérieur courant, dons inclus, se dégraderait progressivement pour se situer à -3,1% du PIB en 2026, -2,5% en 2027 et -3,3% en 2028 ;
- une hausse en moyenne annuelle de plusieurs agrégats monétaires entre 2026 et 2028 : masse monétaire (+9,7%), avoirs extérieurs nets du système monétaire (+13,0%) et crédits à l'économie (+10,4%).

II.1 LES EVOLUTIONS SECTORIELLES

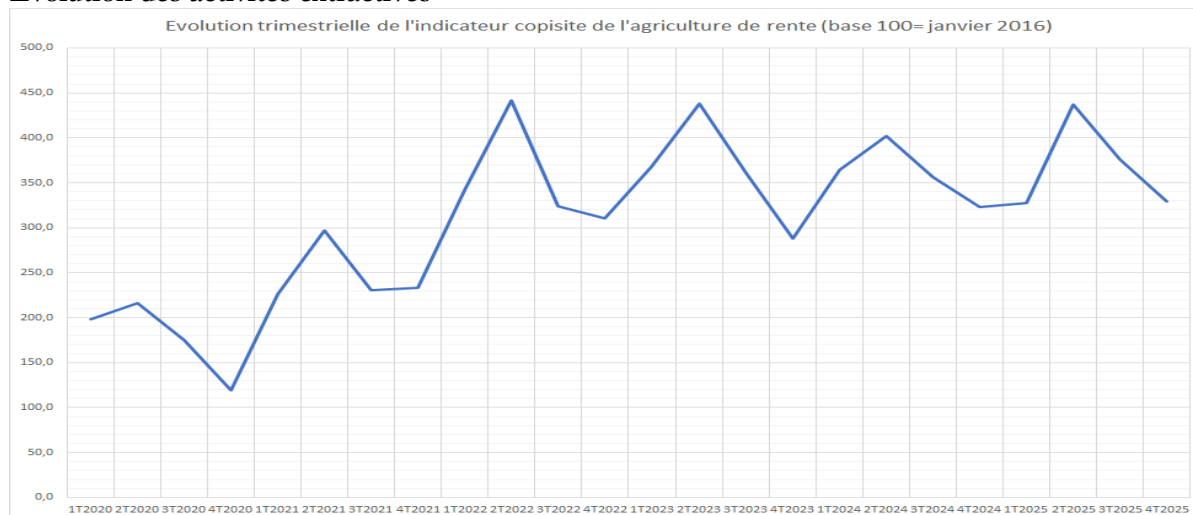
SECTEURS	EVOLUTION		
	4T24	3T25	4T25
Secteur primaire			
Hydrocarbures			
<i>Pétrole</i>	↗	↘	↗
<i>Gaz naturel commercialisé</i>	↘	↘	↘
Manganèse	↘	↗	↗
Exploitation forestière			↗
Agriculture et élevage			
<i>Caoutchouc naturel</i>	↘	↘	↗
<i>Huile de palme brute</i>	↘	↘	↘
Secteur secondaire			
Industries agro-alimentaires, Boissons			
<i>Production sucrière</i>			
<i>Boissons gazeuses et alcoolisées</i>	↘	↘	↗
<i>Eau minérale</i>	↗	↘	↘
<i>Farine</i>			↗
<i>Huiles et corps gras</i>	↗	↘	↗
Industries du bois			
<i>Unités de sciages</i>			
<i>Unités de déroulage</i>			
<i>Unités de contreplaqué</i>			
Autres industries			
<i>Gaz industriels</i>	↗	↗	↘
<i>Peintures</i>	↘	↗	↘
<i>Tôles</i>	↘	↘	↗
<i>Ciment</i>	↘	↘	↘
Raffinage	↘	↗	↘
Electricité et Eau		↗ / ↘	↘ / ↘
BTP	↘	↗	↗
Secteur tertiaire			
Transports et auxiliaires de transports			
<i>Aérien</i>	↘	↗	↘
<i>Ferroviaire</i>	↘	↘	↘
Télécommunications	↘	↗	↘
Commerce			
<i>Général structure</i>		↘	↗
<i>Produits pétroliers</i>	↗	↗	↗
<i>Produits pharmaceutiques</i>	↘	↘	↗
Services			
<i>Rendus aux Particuliers</i>	↘	↘	↗
<i>Rendus aux entreprises</i>	↗	↘	↗
<i>Réparation mécanique</i>			↗
<i>Hotellerie</i>	↘	↗	↗

## II.2. LES ACTIVITES EXTRACTIVES

### Les activités extractives sur un trend ascendant...

Au quatrième trimestre 2025, la production globale des industries extractives s'est consolidée de 4,4%, en raison d'une contribution positive des trois segments à la fois. Sur les douze mois de l'année 2025 par contre, la production se replie de 2,7%, amoindrie par les mauvaises contributions du pétrole et celle du manganèse.

### Evolution des activités extractives



Source : DGEFP

- Pétrole

Après trois trimestres consécutifs de baisse, la production de pétrole s'est reprise de 1,6% à la fin du quatrième trimestre 2025. Une meilleure disponibilité des équipements de surface et une optimisation des champs ont permis de réaliser cette performance. Sur l'ensemble de l'année par contre, la production se replie de 2,9%, en déphasage par rapport à la hausse de 3% projetée en début d'année par les opérateurs.

- Manganèse

Durant la période analysée, la production nationale de manganèse, mesurée par son indice, a gagné 10,8%, soutenue par un bon rendement des mines de Moanda et Franceville. Cette embellie a tout de même été chahutée par une légère inflexion des évacuations vers le port d'Owendo. Sur l'ensemble de l'année, la production baisse de 2,5%, en lien avec les difficultés logistiques.

- Gaz naturel commercialisé

Enfin, au quatrième trimestre, la production de gaz naturel commercialisé s'est consolidée de 14,1%, en raison d'une demande dynamique et de la faible apparition d'incidents techniques. Sur les douze mois de l'année, le regain est plus modéré à 1,2%.

### Production des activités extractives

	Evolution trimestrielle					12M25	4T25/4T24
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25		
<b>Activités extractives</b>	<b>-1,9%</b>	<b>-7,1%</b>	<b>3,4%</b>	<b>2,9%</b>	<b>4,4%</b>	<b>-2,7%</b>	<b>3,2%</b>
Pétrole	2,4%	-1,0%	-1,6%	-4,5%	1,6%	-2,9%	-5,4%
Gaz naturel	-7,3%	-2,2%	3,7%	2,5%	14,1%	1,2%	18,7%
Manganèse	-14,0%	-29,7%	28,3%	31,6%	10,8%	-2,5%	31,6%

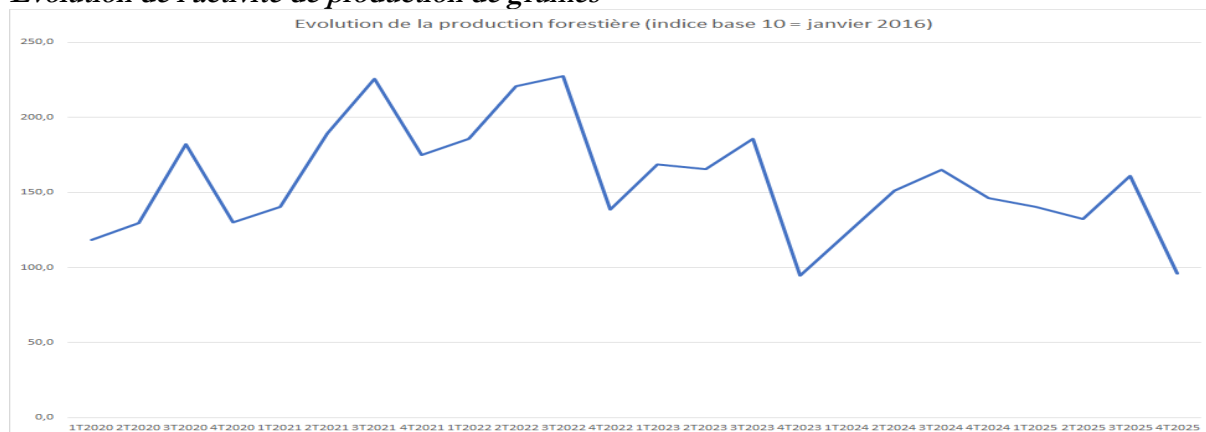
Source : DGEFP

## II.3 L'EXPLOITATION FORESTIERE

### L'exploitation forestière replonge dans le rouge...

Au quatrième trimestre de l'année 2025, la production de grumes, mesurée par son indice, aurait chuté de 40,3 % par rapport au trimestre précédent. Cette évolution résulterait des contraintes liées à la saison des pluies qui rend très peu praticables les pistes d'exploitation forestière. De même, la faible disponibilité des wagons aurait accentué la situation.

#### Évolution de l'activité de production de grumes



Source : DGEPF

Sur l'ensemble de l'année, la production reculerait de 8,2%, pénalisée par des difficultés d'évacuation et une demande moins dynamique, notamment au niveau de la zone de Nkok.

#### Production de grumes

	Evolution trimestrielle					12M25	4T25/4T24
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25		
Production forestière	-11,3%	-4,2%	-5,7%	21,8%	-40,3%	-8,2%	-34,3%

Source : DGEPF

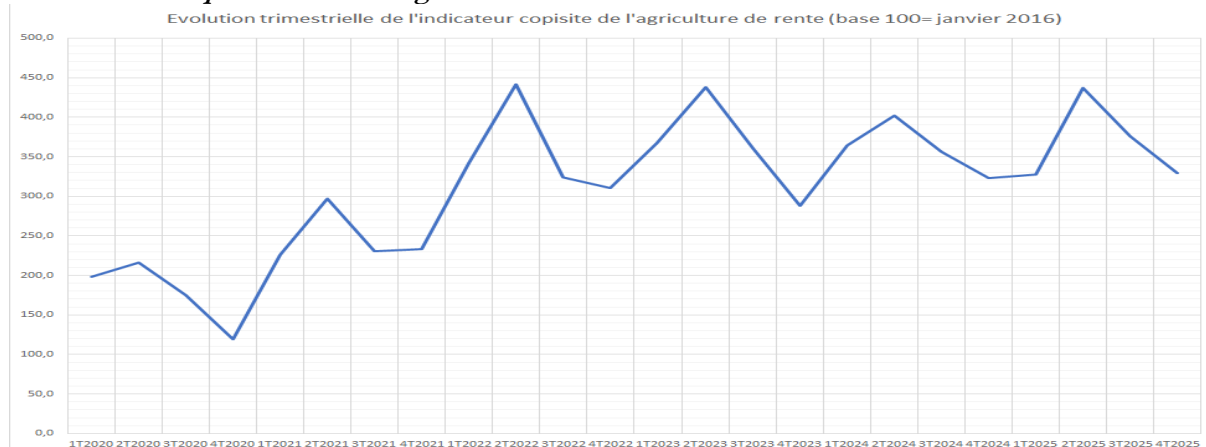
## II.4 L'AGRICULTURE ET L'ELEVAGE

### II.4.1. L'agriculture de rente

#### L'agriculture de rente poursuit son cycle baissier...

Au terme du quatrième trimestre 2025, l'indice de production de l'agriculture de rente s'est à nouveau replié, perdant 12,4%. Cette situation s'explique par une mauvaise contribution de la production des régimes de palme. En cumul annuel par contre, la production se consolide de 1,6%, portée par la bonne contribution des deux segments.

#### Evolution de la production de l'agriculture de rente



Source : DGEPF

- Palmier à huile

Au quatrième trimestre 2025, la récolte des régimes de palme a baissé de 26,4%, en raison de la fermeture du site de Pangani (Mandji), du fait de la chute du rendement des plantations et des intrusions permanentes des pachydermes. Pour l'année 2025, la production progresse légèrement (+1,1%).

- Caoutchouc humide

L'indice de production de caoutchouc humide s'est apprécié de 21,4%, boosté par les résultats appréciables d'ORG dans un contexte de reprise progressive des activités d'ABG. Sur l'année 2025, la production ne gagne que 2,4%, en lien avec les difficultés rencontrées par ABG tout au long de l'année.

### ***Production de l'agriculture de rente***

	Evolution trimestrielle					12M25	4T25/4T24
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25		
<b>Agriculture de rente</b>	<b>-9,5%</b>	<b>1,4%</b>	<b>33,6%</b>	<b>-14,0%</b>	<b>-12,4%</b>	<b>1,6%</b>	<b>2,0%</b>
Caoutchouc humide	-8,4%	-1,7%	-2,4%	-4,6%	21,4%	2,7%	11,2%
Régimes de palme	-10,1%	3,2%	53,9%	-17,4%	-26,4%	1,1%	-3,5%

Source : DGEPP

## **II.5 LES AGRO-INDUSTRIES**

### ***II.5.1. L'eau minérale, les boissons gazeuses et alcoolisées, l'huile brute, le sucre et la farine***

- Eau minérale

L'indice de production de l'eau minérale boucle l'année par une quatrième baisse consécutive au dernier trimestre 2025. En effet, la production mesurée par l'indice a baissé de 8%. La production de l'eau minérale (Andza, Akewa, Origen) subit la vive concurrence des autres eaux qui gagnent des parts de marché. Sur l'ensemble de l'année, la baisse est plus prononcée (-13,4%).

- Boissons gazeuses et alcoolisées

Au terme du quatrième trimestre 2025, la production des boissons gazeuses et alcoolisées s'est redressée de 1,2%, boostée par une bonne orientation de la demande dans un contexte d'organisation des fêtes en fin d'année. Au total de l'année 2025, la production s'améliore de 6,5%, suite à l'organisation de nombreux événements (scrutin présidentiel, élections législatives et locales, séminaires de formation, etc.).

- Farine

Pour le troisième trimestre consécutif, l'indice de production de farine de blé a reculé sur la période, soit une baisse de 5,3%. L'activité est lestée par la persistance de problèmes logistiques. Sur l'ensemble de l'année, la perte est de 4,5%.

- Huile

Enfin, la production d'huile rouge a légèrement gagné 0,2% sur la période, portée par un bon rendement de l'usine dans un contexte de demande toujours bien orientée. Sur l'ensemble de l'année, la production est restée quasi-stable (-0,1%), pénalisée par un faible approvisionnement de l'usine en régimes de palme.

## Production de l'eau minérale, des boissons, du sucre et de la farine

	Evolution trimestrielle					12M25	4T25/4T24
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25		
Eau minérale	40,3%	-2,2%	-5,6%	-10,1%	-8,0%	-13,4%	-23,7%
Boissons gazeuses et alcoolisées	4,2%	3,8%	1,5%	-4,8%	1,2%	6,5%	1,6%
Farine	0,8%	3,9%	-4,6%	-10,9%	-5,3%	-4,5%	-16,3%
Huile brute	1,6%	3,7%	-1,4%	-2,9%	0,2%	-0,1%	-0,5%

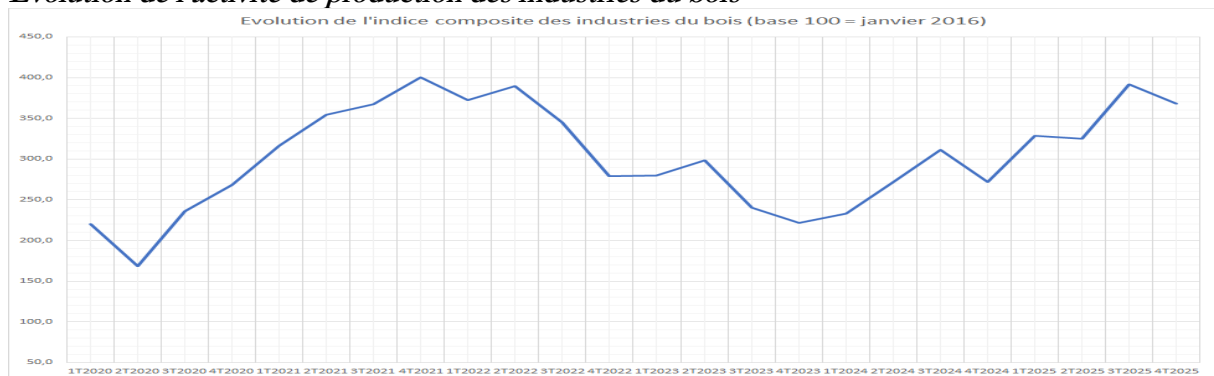
Source : DGEPP

## II.6 LES INDUSTRIES DU BOIS

### Les industries du bois en pleine déprime...

L'activité des industries du bois a connu un repli de 6% au quatrième trimestre. Cette atonie s'expliquerait par la perte de part de marché du bois gabonais en lien avec la crise immobilière en Chine et la perte de compétitivité du bois ouvré gabonais face au pin brésilien. Ce dernier, proposé à moitié prix par rapport à l'Okoumé, capterait une part importante de la demande au détriment de l'offre nationale.

### Evolution de l'activité de production des industries du bois



Source : DGEPP

Sur une base annuelle, la dégradation serait nettement plus marquée avec une chute de 23,7%. Cette contre-performance serait le produit d'une triple contrainte : l'atonie de la demande globale, la pression concurrentielle accrue d'autres essences tropicales et, sur le plan opérationnel, l'instabilité de l'offre énergétique ayant perturbé les cycles de production.

- **Sciage**

Au terme du quatrième trimestre 2025, l'indice de production du sciage<sup>1</sup> a gagné 1,5% par rapport au trimestre précédent. Ce regain d'activité s'explique par un frémissement des commandes (commandes intérieures et d'exportation), et une meilleure gestion de stocks de produits finis. Après 12 mois, la production baisse de 28,3%.

- **Placage**

Concernant le placage, la production a baissé de 11,6% par rapport au trimestre précédent, lestée par un faible approvisionnement en grumes, une demande moins dynamique soutenue et des perturbations dans la fourniture d'électricité des usines.

<sup>1</sup> Poids du sciage 64% dans la construction de l'indice des activités extractives selon la contribution à la VA (de la DCN/DGS) pour l'année 2016

- **Contreplaqué**

Enfin, la production de contreplaqué a fléchi de 3,4% par rapport au trimestre précédent, pénalisée par une demande atone et des coupures d'électricité. Sur une base annuelle par contre, la production s'améliore de 2,9%.

**Production des industries du bois**

	Evolution trimestrielle					12M25	4T25/4T24
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25		
<b>Indice composite</b>	<b>-12,7%</b>	<b>21,0%</b>	<b>-1,1%</b>	<b>20,4%</b>	<b>-6,0%</b>	<b>-23,7%</b>	<b>35,4%</b>
Sciage	0,4%	49,8%	-3,9%	14,1%	1,5%	-28,3%	66,7%
Placage	-12,1%	14,0%	-6,0%	14,7%	-11,6%	-25,0%	8,7%
Contreplaqué	-29,1%	-0,4%	25,8%	49,5%	-3,4%	2,9%	81,0%

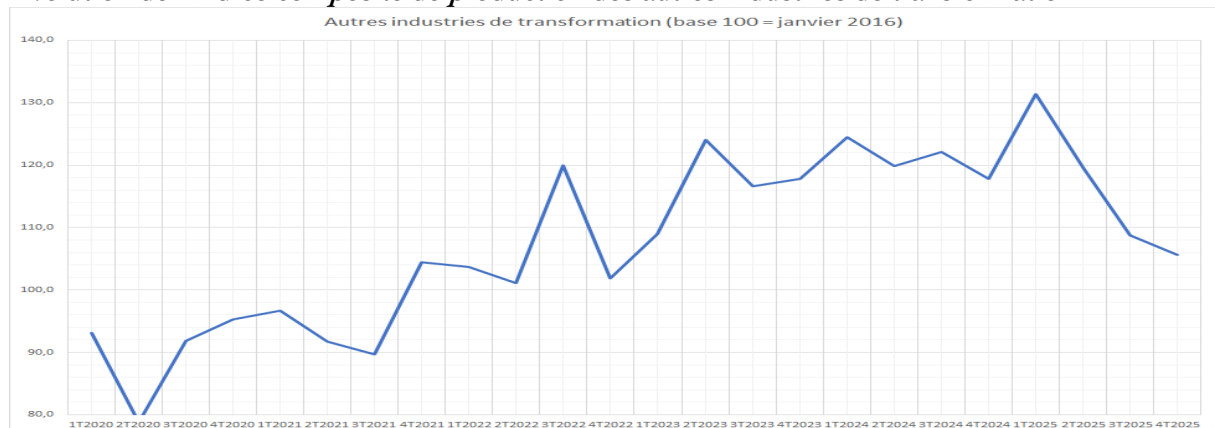
Source : DGEPF

## II.7 LES AUTRES INDUSTRIES DE TRANSFORMATION

### *Les autres industries de transformation toujours dans le rouge...*

À la fin du quatrième trimestre 2025, l'Indice composite des autres industries de transformation a de nouveau reculé (-1,6%) en glissement trimestriel. Ce repli est lié à la baisse de la production de ciment, des gaz industriels et des peintures.

**Evolution de l'indice composite de production des autres industries de transformation**



Source : DGEPF

Suivant la même tendance, l'Indice perd 2,4% sur l'ensemble de l'année, essentiellement pénalisé par la production de ciment.

- **Ciment**

Au quatrième trimestre 2025, l'indice de production de ciment a une nouvelle fois baissé (-8,2%). Cette contraction de la production fait suite à une mauvaise orientation de la demande. On observe en effet, un très fort ralentissement de la construction des routes en béton, mais également l'achèvement des chantiers entamés en 2023 et/ou en 2024. Sur l'année 2025, la baisse est plus importante (-12,8%).

- **Gaz industriels**

Sur la période d'analyse, la production de gaz industriels a reflué de 5,8%, pénalisée par la contraction de la demande, notamment du secteur minier et dans les établissements hospitaliers. En cumul annuel par contre, la production progresse fortement de 21%, suite au dynamisme de la demande observé les trimestres précédents.

- Peintures

La production de peintures s'est retournée de 17,6% durant la période analysée, lestée par une mauvaise tenue du carnet de commandes. Toutefois, sur l'ensemble de l'année, la production progresse de 4,2%.

- Tôles

Enfin, au terme de la période analysée, la production de tôles s'est consolidée de 6,5%, portée par une hausse des commandes malgré la vigueur de la concurrence du secteur informel. Sur l'année, cette tendance haussière reste marquée avec une progression de 7,6%.

### ***Production des autres industries de transformation***

	Evolution trimestrielle					12M25	4T25/4T24
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25		
<b>Indice Composite</b>	<b>-3,6%</b>	<b>14,7%</b>	<b>-10,5%</b>	<b>-8,2%</b>	<b>-1,6%</b>	<b>-2,4%</b>	<b>-7,3%</b>
Peinture	-5,5%	-10,8%	18,4%	11,4%	-17,6%	4,2%	-3,1%
Gaz industriels	12,0%	16,1%	-4,8%	5,4%	-5,8%	21,0%	9,7%
Tôles	-3,9%	36,4%	-19,0%	-3,2%	6,5%	7,6%	14,0%
Ciment	-3,9%	-1,1%	-3,2%	-15,5%	-8,2%	-12,8%	-25,8%

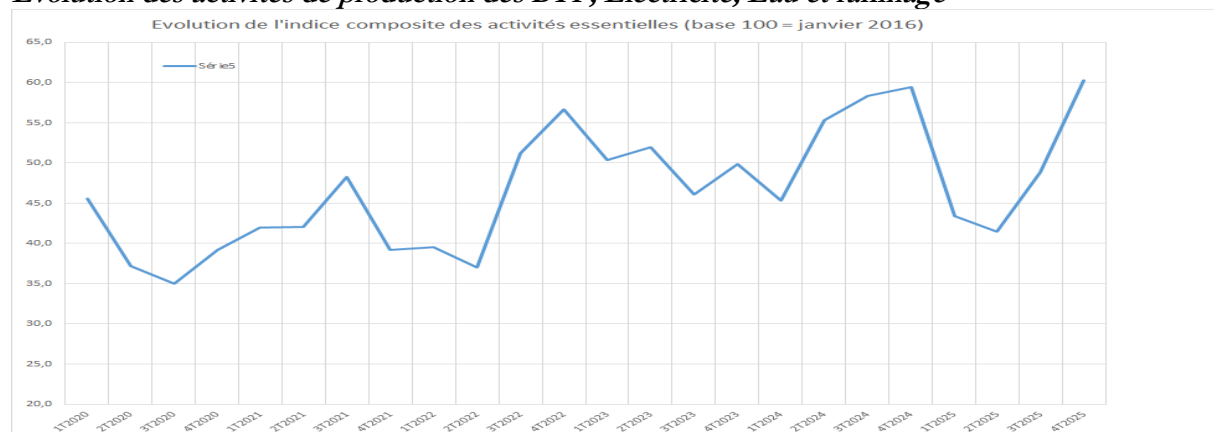
Source : DGEFP

## **II.8 LE RAFFINAGE, ELECTRICITE, EAU ET BTP**

### ***Les activités essentielles portées par les BTP...***

Au quatrième trimestre 2025, les activités essentielles ont été globalement en progression significative. En effet, en glissement trimestriel, l'indice composite s'est fortement consolidé de 23,5%, porté par les BTP<sup>2</sup>.

### ***Évolution des activités de production des BTP, Electricité, Eau et raffinage***



Source : DGEFP

Au terme de l'année, l'activité a maintenu un rythme de hausse, soit 6,4%, favorisée par les BTP et la production d'électricité.

- Raffinage

À la fin de la période analysée, l'indice de production du raffinage de produits pétroliers s'est retourné de 14,9% par rapport au trimestre précédent, pénalisé par un faible niveau d'approvisionnement de l'usine.

<sup>2</sup> Poids : 82% dans la construction de l'indice selon sa contribution dans la valeur ajoutée à partir des données de la comptabilité nationale (DCN/DGS) pour l'année 2016

- Electricité

À la fin du quatrième trimestre 2025, la production d'électricité a reculé de 8,3% en glissement trimestriel. Durant la période sous revue, l'outil de production a subi une avarie dans un contexte de raréfaction de moyens pour son entretien. Des délestages ont été observés sur la période étudiée. Sur la totalité de l'année, la production a progressé de 26,4%, soutenue par une hausse de l'activité de la Société de Patrimoine et l'entrée en production du nouvel opérateur KarPowerShip.

- Eau

Au cours de la période analysée, l'indice de production d'eau a cédé 2,1%, en raison d'une faible pluviométrie, malgré les travaux de maintenance engagés pour améliorer le réseau de distribution. Sur l'ensemble de l'année, la baisse s'est accentuée à 4,4%.

- BTP

Enfin, l'indice du chiffre d'affaires des BTP a fortement progressé (+61,8%) au cours de la période analysée, en raison de l'accélération de nombreux chantiers, y compris ceux arrivés en phase de finalisation. Sur tout l'année, l'activité enregistre une hausse plus modérée de 13,8%, pour les mêmes raisons.

***Production des activités de production Electricité, Eau, BTP et raffinage***

	Evolution trimestrielle					12M25	4T25/4T24
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25		
<b>Activités essentielles</b>	<b>2,0%</b>	<b>-27,1%</b>	<b>-4,3%</b>	<b>17,8%</b>	<b>23,5%</b>	<b>6,4%</b>	<b>1,4%</b>
Raffinage	-61,1%	117,3%	-3,7%	5,3%	-14,9%	0,0%	87,4%
Eau	1,5%	-3,5%	-0,3%	-1,1%	-2,1%	-4,4%	-6,9%
Electricité	5,1%	27,9%	-1,3%	1,1%	-8,3%	26,4%	17,1%
Bâtiment et travaux publics	-1,8%	-56,5%	-9,9%	49,4%	61,8%	13,8%	-5,1%

Source : DGEPE

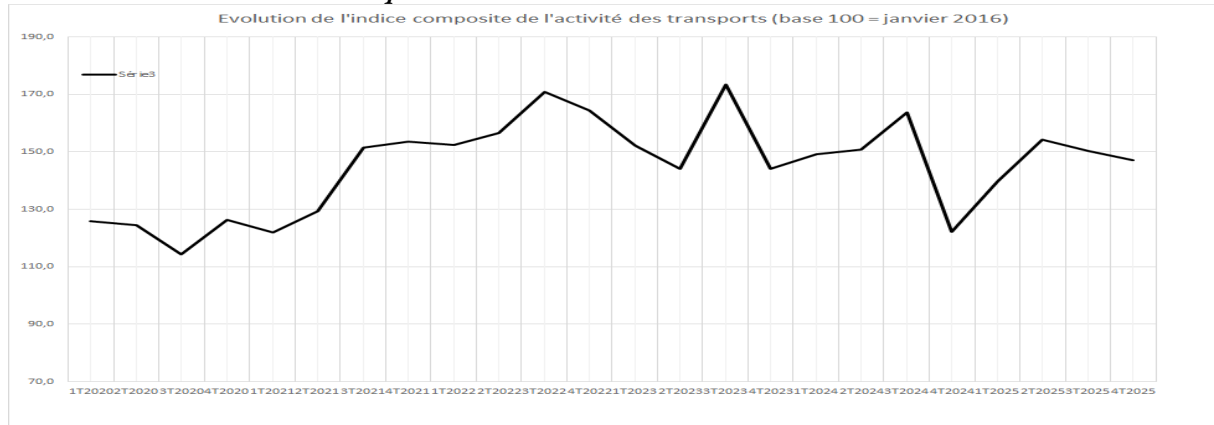
## II.9 LE TRANSPORT ET LES AUXILIAIRES DE TRANSPORT

### *Le transport pénalisé par les deux segments...*

Pour le compte du dernier trimestre de l'année 2025, l'indice d'activité du secteur des transports a reculé de 2,2%, pénalisé à la fois par le transport aérien (-4,1%) et le fret ferroviaire (-1,6%)<sup>3</sup>. Sur toute l'année par contre, l'activité se consolide de quasiment 1%, portée par le segment transport aérien.

<sup>3</sup> Poids du ferroviaire de 61% dans la construction de l'Indice selon les contributions VA obtenues de la DCN/DGS

## Évolution de l'activité de transport



Source : DGEPP

- Transport aérien

Au dernier trimestre 2025, le transport aérien de passagers a affiché une mauvaise tenue de son indice à -4,1% par rapport au trimestre précédent. Cette contreperformance est consécutive au reflux d'activité après un trimestre traditionnellement considéré comme la haute saison dans l'aviation commerciale. Au terme de l'année 2025, l'activité a affiché une hausse de 4,1%, confortée par un renforcement de la flotte et l'ouverture de nouvelles lignes domestiques.

- Transport ferroviaire

Sur la période d'analyse, le fret ferroviaire a connu une nouvelle baisse en glissement trimestriel. En effet, le volume de marchandises acheminées par rails a reculé de 1,6%, en lien avec le ralentissement de la rotation des trains, visant à permettre de meilleures conditions d'exécution du programme de remise à niveau (PRN) du réseau ferroviaire. En cumul annuel, l'activité de fret ferroviaire est presque à l'équilibre (-0,1%).

### Activité de transports

	Evolution trimestrielle					Année 2025	4T25/4T24
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25		
<b>Transport</b>	<b>-25,3%</b>	<b>14,2%</b>	<b>10,5%</b>	<b>-2,5%</b>	<b>-2,2%</b>	<b>0,9%</b>	<b>20,3%</b>
Aérien	-5,3%	0,8%	0,6%	6,4%	-4,1%	4,1%	3,5%
Ferroviaire	-31,4%	19,8%	14,1%	-5,3%	-1,6%	-0,1%	27,4%

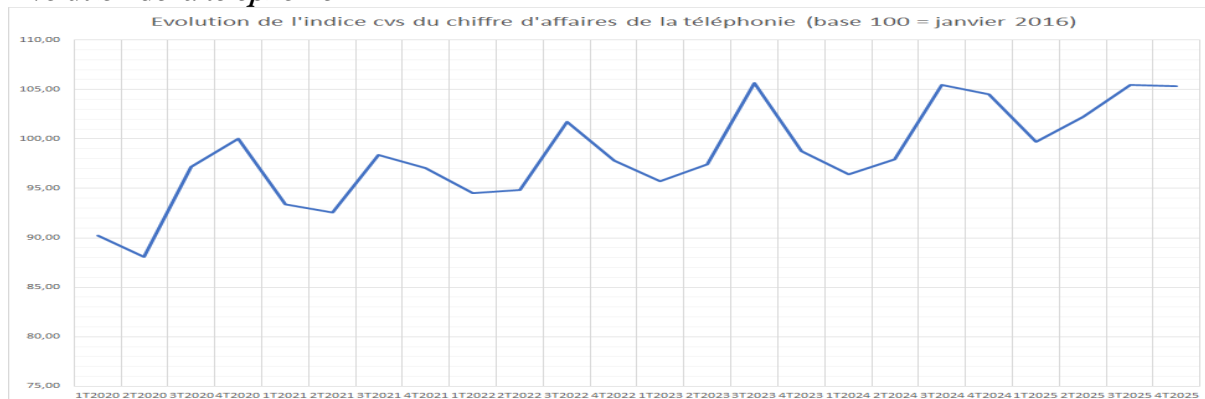
Source : DGEPP

## II.10. LES TELECOMMUNICATIONS

### La téléphonie se contracte...

Durant la période sous revue, l'indice du chiffre d'affaires de la téléphonie a enregistré une inflexion de 0,1%, cassant ainsi la dynamique haussière observée au cours des deux derniers trimestres. L'activité a été lestée par les mauvaises performances du segment voix, malgré la hausse des services data et internet haut débit qui ont permis d'atténuer la baisse.

## Évolution de la téléphonie



Source : DGEFP

Sur les douze mois de l'année, l'activité enregistre une progression de 2,1%, soutenue principalement par la bonne performance de la connexion internet mobile, favorisée par l'extension et l'amélioration du réseau.

### Activité de la téléphonie

	Evolution trimestrielle					12M25	4T25/4T24
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25		
<b>Téléphonie</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-4,6%</b>	<b>2,5%</b>	<b>3,2%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>2,1%</b>	<b>0,8%</b>

Source : DGEFP

## II.11 LE COMMERCE

- Commerce général structuré

À la fin du quatrième trimestre 2025, l'indice du chiffre d'affaires du commerce structuré présentait une légère reprise de 0,4% par rapport au trimestre précédent, principalement en raison du dynamisme de la demande en fin d'année. Comparativement à toute l'année précédente, l'indice de l'activité commerce général structuré a perdu 3,1%, la demande ayant été moins importante, couplée à la fermeture de nombreuses structures du groupe CECA-GADIS.

- Commerce des produits pétroliers

Durant la période analysée, l'indice du négoce des produits pétroliers s'est apprécié de 3,2%, en lien avec la reprise de la demande en produits blancs, notamment des secteurs mine et BTP. Cette tendance a été plus forte en glissement annuel, avec une hausse de 4,5%.

- Commerce des produits pharmaceutiques

Le commerce des produits pharmaceutiques s'est repris de 4,4% au cours du quatrième trimestre 2025, en raison de l'épuration de créances et d'un relèvement des commandes, malgré l'impact négatif du retard des paiements de la CNAMGS. Sur l'année par contre, l'activité baisse de 1,7% du fait des dysfonctionnements induits par les retards de paiement des factures par la CNAMGS.

### Activité des ventes dans le commerce

	Evolution trimestrielle					12M25	4T25/4T24
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25		
<b>Commerce</b>							
Commerce général structuré	0,0%	-4,6%	1,6%	-2,3%	0,4%	-3,1%	-4,9%
Commerce des produits pétroliers	1,0%	3,6%	-5,4%	2,3%	3,2%	4,5%	3,4%
Commerce des produits pharmaceutiques	-0,5%	-5,1%	1,2%	-3,1%	4,4%	-1,7%	-2,8%

Source : DGEFP

## II.12 LES SERVICES

### Activité des services

	Evolution trimestrielle					12M25	4T25/4T24
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25		
Réparation mécanique	6,0%	-12,5%	10,5%	1,6%	2,1%	-2,5%	0,4%
Entreprises	17,3%	42,3%	-4,0%	-55,2%	79,8%	-0,7%	9,9%
Particuliers	-10,2%	17,7%	1,7%	-0,6%	1,3%	11,9%	20,5%
Hôtels	-5,0%	17,0%	-20,7%	1,1%	20,6%	8,6%	13,2%

Source : DGEPF

- Services de réparation mécanique

Au quatrième trimestre 2025, l'activité des services de réparation s'est consolidée de 2,1%. Ce regain s'explique par une demande en amélioration, malgré la forte concurrence.

- Services aux entreprises

Au terme du dernier trimestre 2025, l'indice mesurant l'activité des services aux entreprises a connu une très forte progression (+79,8%). Cette embellie s'explique par un élargissement de la gamme des prestations et par un effort de recouvrement des créances.

- Services aux particuliers

Au quatrième trimestre 2025, les services rendus aux particuliers se sont repris de 1,3%. Cette amélioration de l'activité s'explique essentiellement par le fort engouement des parieurs pour les jeux en ligne avec la reprise des championnats Européens et le dynamisme du commerce en ligne. Sur l'ensemble de l'année, l'activité se consolide de 11,9%.

- Hôtellerie

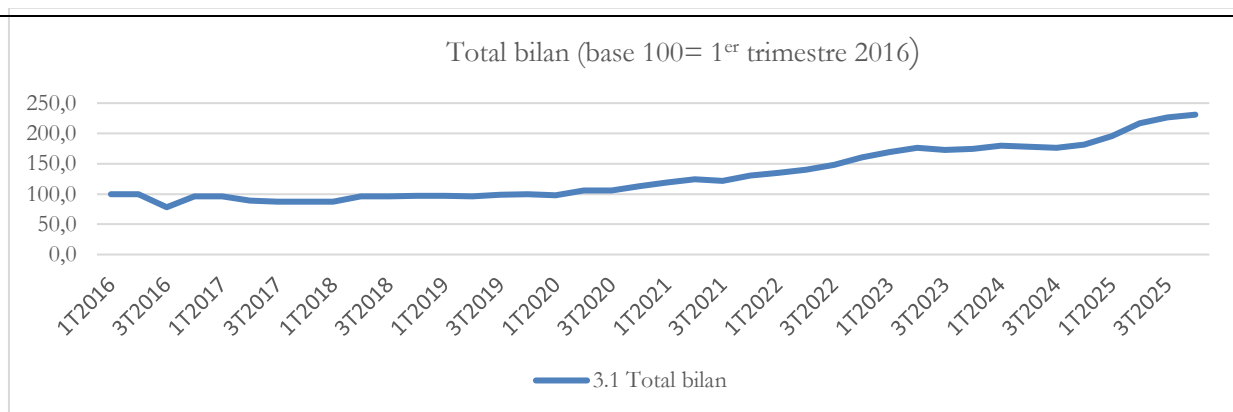
Enfin, l'activité des hôtels de standing international a progressé de 20,6% par rapport au trimestre précédent. Cette évolution résulte de l'organisation de nombreux séminaires et événements festifs durant la période de fin d'année, favorisant une hausse de la fréquentation. Sur les douze mois de l'année, la progression de l'activité est établie à 8,6%.

## II.13. LA SITUATION DU SYSTEME BANCAIRE

### II.13.1 Analyse du total bilan

Le total bilan des banques gabonaises affiche une hausse de 2,2% au dernier trimestre 2025 par rapport au trimestre précédent, du fait du renforcement des capitaux propres. Sur le trimestre, les dépôts de la clientèle ont baissé de 2,9% alors que les crédits bruts distribués se sont raffermis de 14,4%. Ainsi, la couverture des crédits par les dépôts s'est établie à 126,2% contre 137% trois mois auparavant, ce qui représente une baisse de l'excédent de ressources dégagées par le système bancaire en termes d'opérations avec la clientèle.

Les créances en souffrance ont représenté 9,7% du total des crédits bruts contre 9,9% le trimestre précédent, sur la même période, ils ont augmenté de 3,9%. Sur l'année 2025, ils ont progressé de 21,4% par rapport à 2024, créant ainsi le risque de voir les banques réduire leur soutien à l'économie par de nouveaux prêts.



### Evolution de la situation bilancielle

	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T25/4T24
DEPOTS DE LA CLIENTELE	-1,2%	4,0%	9,5%	-2,5%	-2,9%	7,7%
Crédits bruts	5,5%	-13,0%	7,2%	14,4%	5,3%	12,4%
Créances en souffrance	-17,7%	4,8%	15,7%	-3,7%	3,9%	21,4%
CAPITAUX PERMANENTS	7,8%	8,8%	-7,4%	6,3%	8,2%	15,9%
EXCEDENT / DEFICIT DE TRESORERIE	-6,0%	47,3%	3,7%	-17,2%	-45,4%	-30,8%
TOTAL DU BILAN	3,0%	7,8%	10,7%	4,3%	2,2%	27,1%

Source : DGEFP

## II.13.2. Les opérations avec la clientèle

### II.13.2.1- Les ressources collectées

Les ressources collectées auprès de la clientèle se sont amenuisées de 2,9% sur le trimestre, notamment du fait du recul de 1,1% des ressources à vue qui ont représenté 74,1% du total des dépôts. Les ressources à terme, quant à elles, ont baissé de 11%. Toutefois, ces mouvements ne traduisent pas la tendance globale car, sur un an, les ressources collectées ont augmenté de 7,7%. Pour leur part, les dépôts des autres comptes et dettes rattachées ont augmenté de 3,3% sur la période sous revue.

	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T25/4T24
Ressources à vue	-5,7%	6,6%	10,8%	-7,1%	-1,1%	8,6%
Ressources à terme	3,5%	-7,0%	9,2%	12,5%	-11,0%	1,6%
Autres comptes et dettes rattachées	-11,3%	11,1%	-6,2%	10,8%	3,3%	19,3%

Source : DGEFP

Au quatrième trimestre de 2025, les dépôts du secteur privé, qui ont représenté 77,1% du total des dépôts, ont affiché une baisse de 8,6% par rapport au trimestre précédent. Sur les trois derniers mois de l'année, les dépôts publics ont régressé de 18%, tandis que les dépôts des entreprises publiques ont augmenté de 2,2%. En glissement annuel, ces derniers ont affiché une hausse de 78,7%.

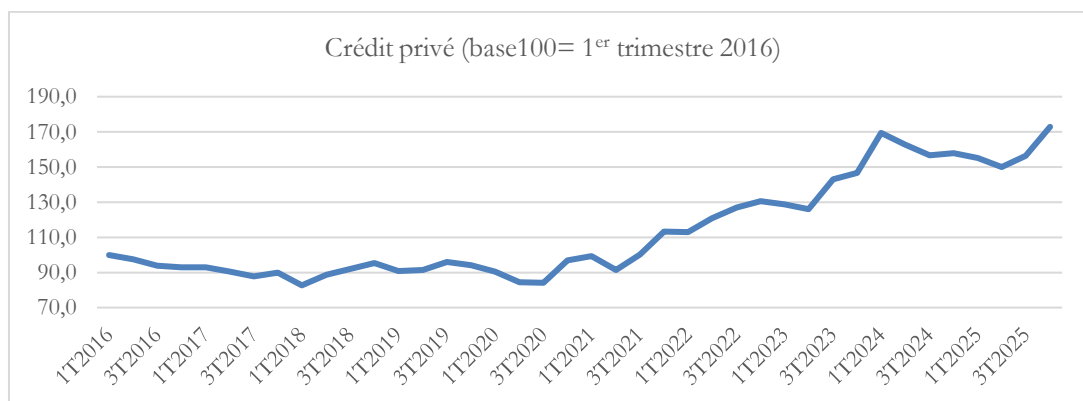
Les dépôts des non-résidents, soit 5,1% du total des dépôts, ont diminué de 9% pendant la même période.

	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T25/4T24
Dépôts publics	32,2%	17,3%	-31,2%	22,2%	-18,0%	-19,1%
Dépôts des entreprises publiques	-16,0%	1,0%	124,8%	-23,0%	2,2%	78,7%
Dépôts privés	-1,7%	1,5%	8,1%	6,9%	-8,6%	7,1%
Dépôts des non-résidents	-2,4%	16,8%	23,1%	-30,4%	-9,0%	-8,9%
Dépôts non ventilés	-11,3%	11,1%	-6,2%	10,8%	3,3%	19,3%

Source : DGEFP

### II.13.2.2- les crédits distribués

Durant le trimestre sous revue, les crédits distribués au secteur privé (78,4% du total des crédits) ont augmenté de 10,5%, consolidant ainsi la dynamique de financement du secteur privé. Ces derniers se sont concentrés principalement dans la production et la distribution d'électricité et de gaz, mais aussi dans l'activité extractive et l'agriculture. Pour autant, les crédits aux non-résidents ont augmenté eux aussi de 18,8%.



L'encours des crédits accordés à l'Etat a baissé de 35%, tandis que ceux accordés aux entreprises publiques, soit 7,4% du total des crédits consentis, a progressé de 10,8%.

	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T25/4T24
Crédits à l'État	19,9%	-80,0%	74,7%	267,1%	-35,0%	-16,8%
Crédits aux entreprises publiques	121,8%	-48,9%	993,9%	-5,0%	10,8%	487,9%
Crédits au secteur privé	0,7%	-1,7%	-3,2%	4,2%	10,5%	9,6%
Crédits aux non-résidents	-2,2%	-1,6%	-0,7%	8,6%	18,8%	26,1%
Encours financier des opérations de crédit-bail	-90,5%	56,2%	-12,1%	12,2%	-8,0%	41,7%
Autres créances	224,3%	-78,5%	14,0%	23,0%	68,9%	-49,1%

Source : DGEFP

## II.14 LES ETABLISSEMENTS DE MICROFINANCE

Au quatrième trimestre 2025, l'activité de microfinance s'est contractée, notamment en matière de financement de l'économie, malgré une légère hausse de la mobilisation de ressources.

### Evolution des ressources et des emplois

	Evolutions trimestrielles					12M2025	4T25/4T24
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25		
Fonds Propres	0,6%	24,7%	-3,6%	7,8%	-3,5%	23,6%	25,0%
Dépôts collectés	1,5%	4,1%	6,1%	4,4%	0,7%	15,0%	16,1%
Encours de crédit	1,6%	1,9%	-1,9%	5,5%	-1,8%	7,8%	3,6%
Nbre de clients	1,4%	7,1%	3,1%	-0,4%	2,0%	10,8%	12,1%
Effectifs	0,5%	-7,1%	3,4%	4,2%	9,7%	3,2%	9,8%
Agences	0,9%	0,0%	3,7%	1,8%	9,6%	7,5%	15,7%

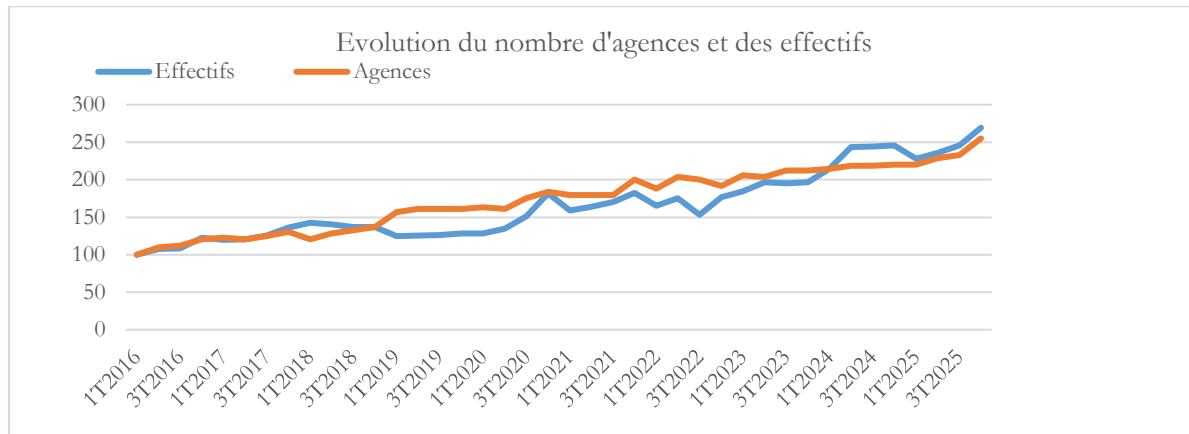
### II.14.1. La configuration et la couverture du secteur

La couverture du pays en réseau des EMF a connu une amélioration significative au cours du trimestre d'analyse (+9,6%). Au cumul des 12 mois de l'année, il est ressorti une amélioration de (7,5%), même si les activités restent majoritairement concentrées à Libreville, Port-Gentil, Franceville et Oyem.

### II.14.2. La clientèle et l'emploi des EMF

Le portefeuille client des EMF s'est relevé de 2% au terme du quatrième trimestre 2025, mais demeure en dessous du taux de progression enregistré au trimestre précédent (+3,1%). Cette évolution est corrélée à la stratégie d'extension pratiquée par les sociétés anonymes, induisant in fine la création de nouveaux postes dans le secteur (+9,7%).

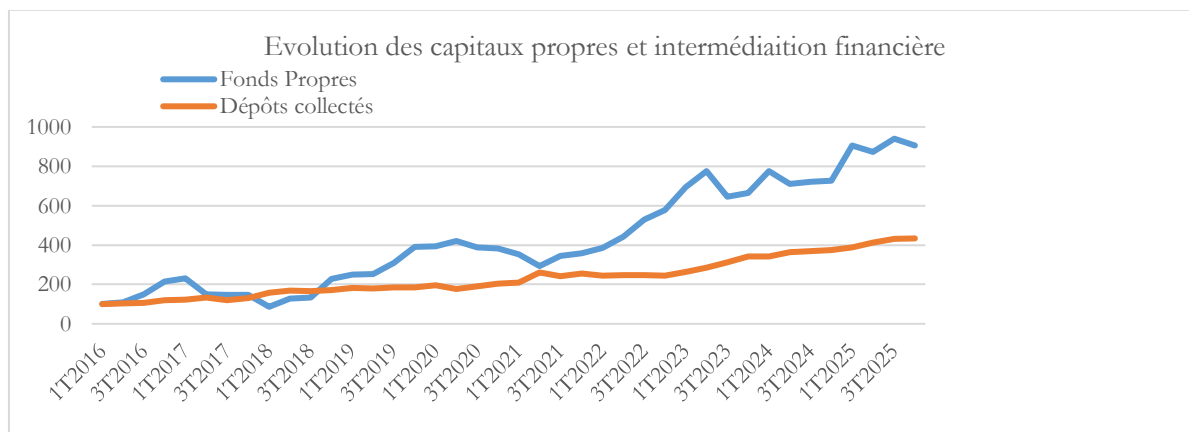
Au terme de l'année, cet indice s'est consolidé de 10,8%, traduisant une bancarisation plus importante de la population, notamment les agents publics.



### II.14.3. Les capitaux propres et intermédiation financière

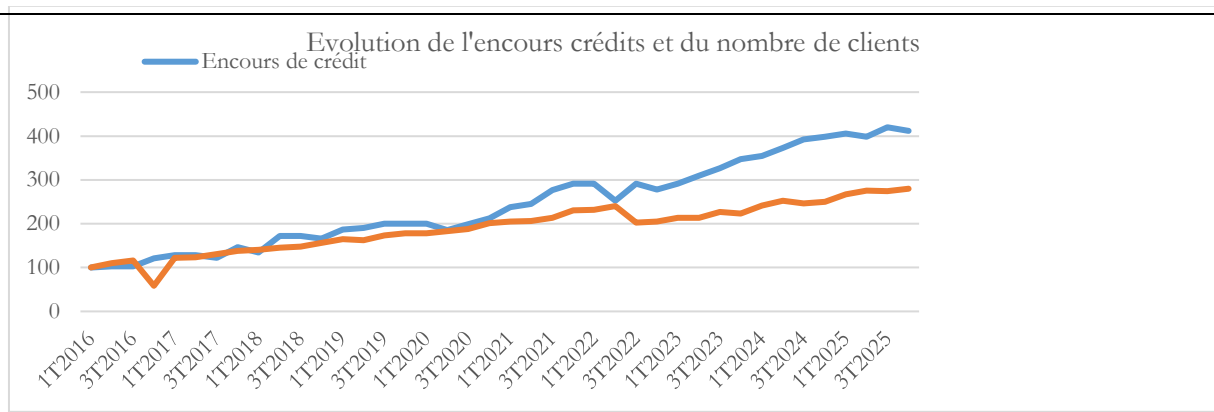
Les capitaux propres mobilisés par les établissements au cours du quatrième trimestre accusent un repli de 3,5%, contrastant avec la hausse de 7,8% observée trois mois plutôt, en raison de la baisse considérable des fonds propres des sociétés anonymes.

En revanche, au terme de l'année 2025, les établissements de microfinance restent surcapitalisés et l'indice des fonds propres affiche une croissance de 23,6%.



Au terme de la période d'analyse, il est relevé une consolidation de l'indice de collecte des dépôts de 0,7%. Cette évolution est consécutive à la légère hausse des dépôts à vue qui représentent 71% de l'ensemble des dépôts.

Sur la même période, l'indice de distribution des crédits s'est replié de 1,8%, après la hausse observée au cours du trimestre précédent (+5,5%), conséquence de la contraction de la consommation des populations après les importantes dépenses réalisées pendant la rentrée scolaire. En revanche, sur la période annuelle, il a enregistré une progression de 7,8%.

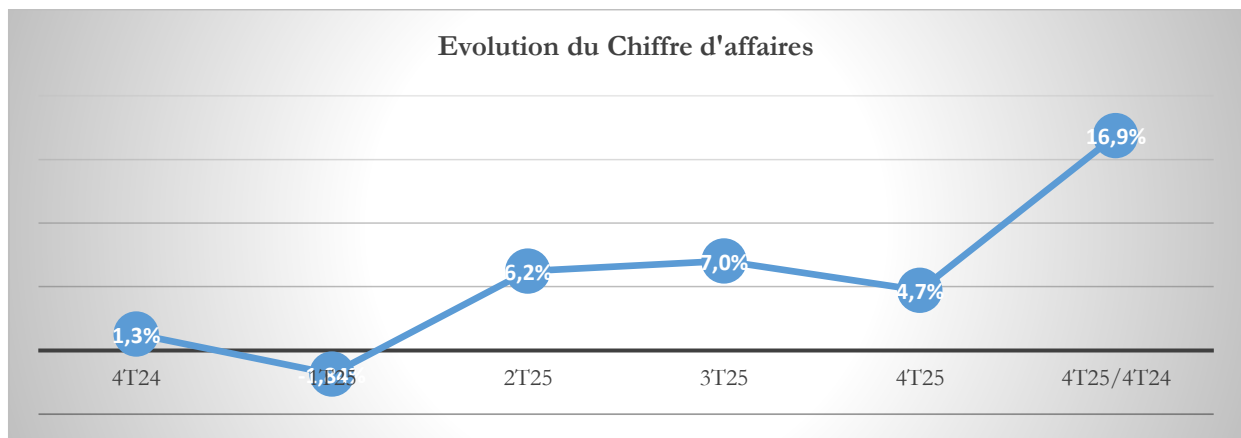


#### II.14.4. La structure des taux

La structure des taux d'intérêt est restée identique par rapport à ce qu'elle était en mars 2025, malgré la forte concurrence sur le marché entre les établissements.

### II.15 LE MOBILE MONEY

A fin décembre 2025, l'indice composite du chiffre d'affaires du mobile money affiche une hausse de 4,7% en glissement trimestriel et de +16,9% en glissement annuel. L'accroissement du volume des transferts internationaux et la digitalisation étendue des paiements constituent les principaux éléments explicatifs de cette croissance.



#### Evolution du chiffre d'affaires

Indicateurs	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T25/4T24
Chiffre d'affaires	+1,3%	-1,84%	+6,2%	+7,0%	+4,7%	+16,9%

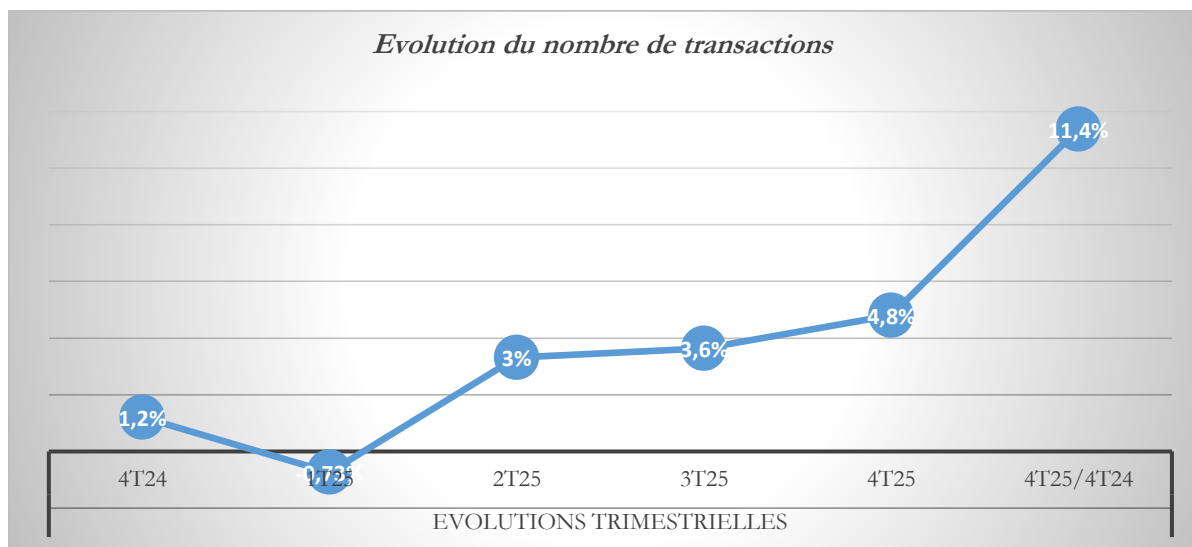
Sources : Airtel money, Moov Money et Clikpay

#### II.15.1. Les souscripteurs

Au dernier trimestre 2025, le nombre total de compte mobile money a baissé de 1,2%. Par contre, en glissement annuel, le nombre total de comptes a progressé de 32%. Les comptes actifs ont suivi une évolution linéaire. En effet, le nombre de comptes actifs a connu une augmentation de 1,5% au quatrième trimestre et de 32% sur l'année. La situation des comptes non actifs est parallèle à celle du total de comptes mobile money, soit une régression de 2,7% au quatrième trimestre et une consolidation de 32% sur l'année.

#### II.15.2. Les transactions du mobile money

En glissement trimestriel, l'indice composite du nombre global des transactions du mobile money a enregistré une hausse de 4,8% au 4e trimestre 2025. En glissement annuel, l'indice reste en forte croissance de 11,4%, grâce à l'expansion des transferts internationaux dans la zone CEMAC et la hausse de la fréquence des paiements électroniques.



Indicateurs	Evolutions trimestrielles					
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T25/4T24
Nombre de transactions	+1,2%	-0,73%	+3%	+3,6%	+4,8%	+11,4%

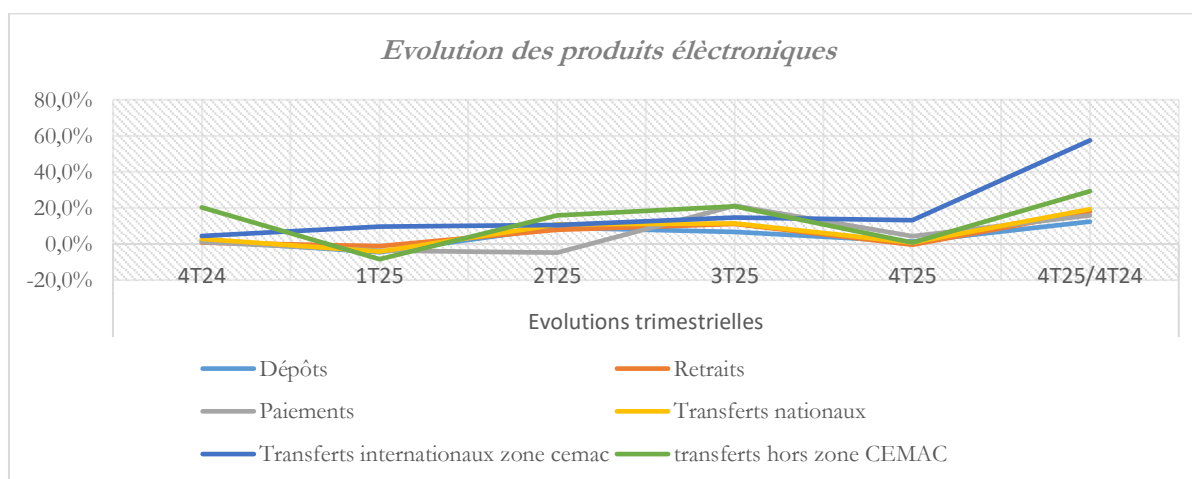
Sources : Airtel money, Moov Money et Klikpay

### II.15.3. Les différents produits mobiles money

Au 4e trimestre 2025, les dépôts, les transferts internationaux (hors zone CEMAC) et nationaux enregistrent des tendances haussières respectives de +1,3%, +1,0% et +0,7%. En glissement annuel, la constante haussière demeure respectivement de 12,4% pour les dépôts, +19,3% pour les transferts internationaux et +29,3% pour les transferts nationaux.

L'indice des retraits, quant à lui, affiche une baisse de 0,4% en glissement trimestriel, mais reste fortement croissant sur l'année, soit +17,9%.

Les indices des paiements et des transferts internationaux de la zone CEMAC progressent respectivement de 4,4% et 13,1% au quatrième trimestre et sur l'année de 16,0%, traduisant ainsi une tendance accrue vers les pays de la CEMAC en raison de la forte présence des communautés de ses pays sur le territoire national.



Indicateurs	Évolutions trimestrielles					
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	4T25/4T24
Dépôts	2,1%	-4,56%	8,99%	6,70%	1,3%	12,42%
Retraits	0,7%	-1,16%	7,92%	10,99%	-0,4%	17,92%
Paiements	1,1%	-3,76%	-4,78%	21,23%	4,4%	16,01%
Transferts nationaux	2,8%	-4,18%	10,89%	11,44%	0,7%	19,30%
Transferts internationaux zone CEMAC	4,4%	9,78%	10,52%	14,74%	13,1%	57,46%
Transferts internationaux hors zone CEMAC	20,36%	-8,41%	15,78%	21,01%	1%	29,28%

Sources : Airtel money, Moov Money et Clikpay

## II.16. LE SECTEUR DES ASSURANCES

Le marché des Assurances au Gabon a connu un recul de son activité au quatrième trimestre 2025 de 5,8% contre une progression de 29% trois mois auparavant. Les principaux facteurs liés à cette baisse sont le non-renouvellement de nombreux contrats (vie et non vie), le recul des investissements publics, une forte concurrence tarifaire et la baisse des souscriptions.

En fin d'année, le chiffre d'affaires a connu une légère baisse (-0,2%), en raison de la contre-performance dans la branche Non vie (-3%).

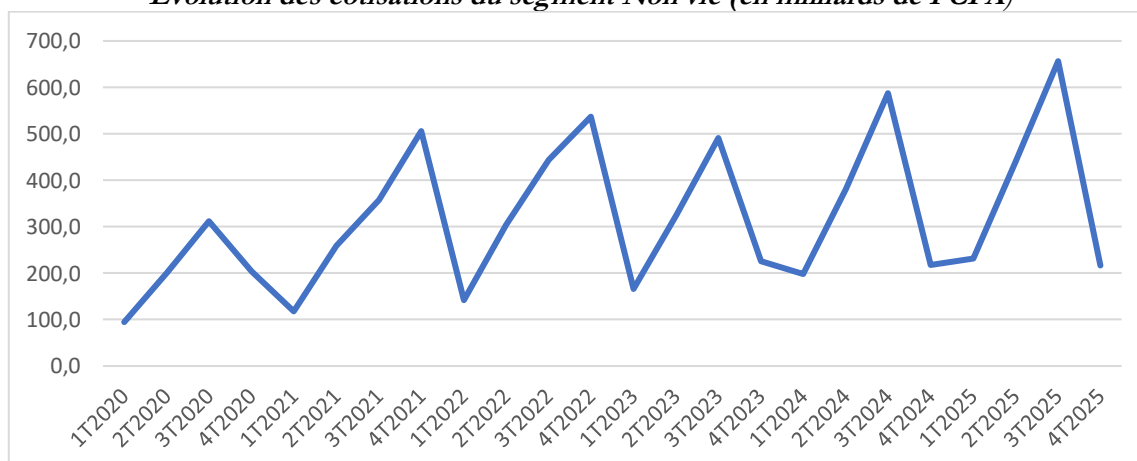
### Variations trimestrielles des différents agrégats

	Évolutions trimestrielles					12M2025	4T25/4T24
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25		
Chiffre d'affaires non vie	12,5%	-60,8%	67,2%	22,4%	18,6%	-3,0%	-5,0%
Chiffre d'affaires vie	-62,9%	5,9%	90,2%	49,5%	-67,0%	11,5%	-0,6%
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>-5,8%</b>	<b>-54,5%</b>	<b>72,3%</b>	<b>29,0%</b>	<b>-5,8%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>-4,5%</b>
Sinistres réglés non vie	28,6%	-76,9%	121,5%	57,8%	26,1%	4,9%	1,7%
Sinistres réglés vie	-88,6%	12,6%	73,5%	391,9%	-69,1%	14,9%	197,4%
<b>Sinistres réglés totaux</b>	<b>-38,7%</b>	<b>-67,4%</b>	<b>103,8%</b>	<b>162,5%</b>	<b>-29,8%</b>	<b>8,9%</b>	<b>22,5%</b>
Commissions versées non vie	-24,0%	-7,0%	0,6%	14,0%	25,4%	-0,4%	33,8%
Commissions versées vie	-97,9%	733,3%	192,0%	-32,9%	14,3%	-23,1%	1766,7%
<b>Commissions versées totales</b>	<b>-32,4%</b>	<b>-4,3%</b>	<b>6,6%</b>	<b>10,0%</b>	<b>24,8%</b>	<b>-2,0%</b>	<b>40,0%</b>

### II.16.1. La Branche Non Vie

L'activité de la branche Non Vie a enregistré une croissance de 18,6% au cours de la période sous revue. Cette progression de l'activité s'explique par la hausse de certains produits phare de la branche « Automobile » : (+58,8%), « Total Transports » : (+33%) et « Maladie » : (+65,2%). Toutefois, en glissement annuel, le chiffre d'affaires a affiché une tendance baissière de l'ordre de 5%.

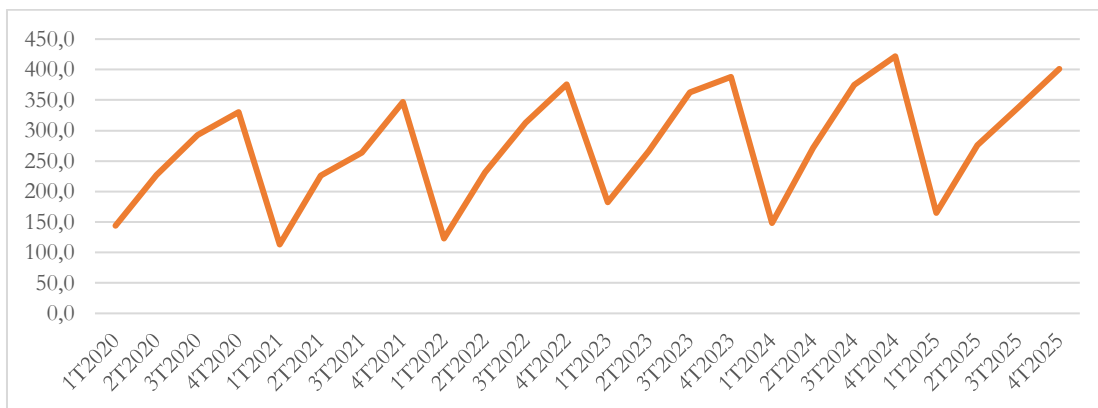
Évolution des cotisations du segment Non vie (en milliards de FCFA)



### II.16.2. La Branche Vie

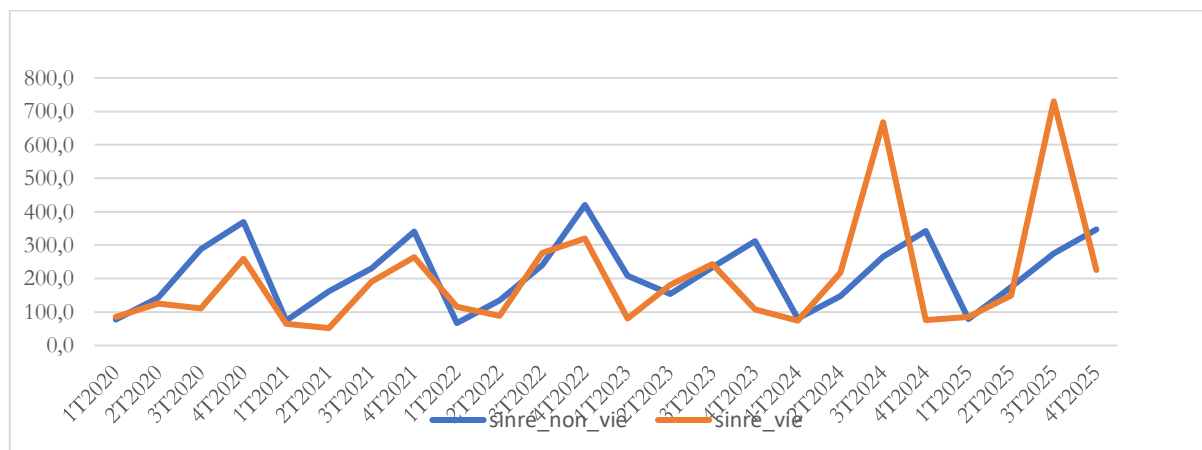
La Branche Vie enregistre une chute du chiffre d'affaires au quatrième trimestre 2025, soit -67% contre une hausse de 49,5% au troisième trimestre 2025. Cette dégradation de la branche est due à la baisse de la demande pour les produits d'assurance vie, au non renouvellement de certains contrats et à la réduction des primes. En glissement annuel, la branche a connu une décélération de 0,6%.

*Evolution du chiffre d'affaires Vie*



### II.16.3. Les sinistres réglés

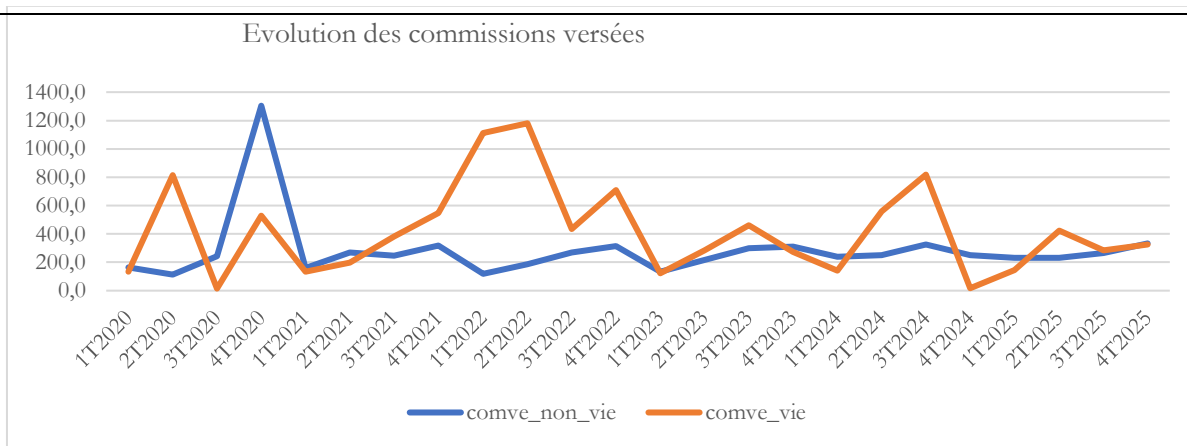
Le marché enregistre un recul de la charge des sinistres au quatrième trimestre 2025. Une régression de 29,8% sur la charge totale des sinistres payés contre une augmentation 22,5% en glissement annuel.



La charge des sinistres dans la branche Non Vie connaît une progression de 26,1%. Dans le même temps, les sinistres payés pour le compte de la branche Vie reculent de 69,1%. En glissement annuel, les sinistres payés ont fortement augmenté (+197,4%).

### II.16.4. Les Commissions versées

Les commissions versées aux intermédiaires d'assurances, au titre du quatrième trimestre 2025, sont en hausse de 24,8%. Cet indice est en baisse de 2% au terme de l'année 2025. Cette croissance du quatrième trimestre démontre du dynamisme des intermédiaires qui occupent de plus en plus une place importante dans le portefeuille des compagnies.



En assurance Non Vie, on enregistre une augmentation des commissions de 25,4% au terme du dernier trimestre 2025. En glissement annuel, l'augmentation est de 33,8%. Cette évolution s'explique par une politique de fidélisation des anciens clients et le démarchage de nouveaux clients d'assurance par les courtiers.

Les commissions versées au titre de l'assurance Vie connaissent également une tendance haussière (+14,3%) au terme du quatrième trimestre 2025. En glissement annuel, l'indice est en progression exponentielle de (1766,7%) car les compagnies ont développé les bureaux directs et digitalisé leurs services d'encaissements et de prestations.

### II.1. L'INDICE DES PRIX A LA CONSOMMATION

Sur l'année 2025, on observe une accentuation des pressions inflationnistes qui s'est traduite par une tendance haussière de l'Indice Harmonisé des Prix à la Consommation des ménages. Toutefois, au quatrième trimestre 2025, l'analyse des prix à la consommation des ménages révèle un ralentissement de l'inflation, comparativement à celle du troisième trimestre de la même année.

En effet, en glissement trimestriel, le taux d'inflation est passé de 0,5% à 0,1%, soit un écart de -0,4 point, traduisant ainsi la dynamique impulsée par le gouvernement de maîtriser les prix des produits de première nécessité à travers le renforcement des contrôles des prix des produits de la mercuriale.

En moyenne annuelle, l'inflation s'est établie à 1,8% à fin décembre 2025, contre 1,2% à la même période en 2024.

#### *Analyse par poste de consommation*

Ce ralentissement de l'inflation provient essentiellement de la fonction « produits alimentaires » (-0,1% contre +0,9%), notamment les « Céréales non transformées » (1,1% contre 3,0%), « Poissons et autres produits séchés ou fumés » (+0,2% contre +3,2%), « Pains » (+0,8% contre +3%), « Bœufs » (+0,2% contre +0,4%) et « Tubercules plantains » (-3,2% contre +0,8%).

En revanche, certains postes de consommation ont enregistré des pressions inflationnistes, c'est le cas de : « logement. Eau. Gaz. Electricité et autres combustibles » (+0,8% contre +0,5%), « Restaurant et hôtel » (+0,5% contre +0,3%) et « Biens et services » (+1,6% contre +0,1%) et « meubles, article de ménage et d'entretien courant de la maison » (+0,3% contre -0,4%).

**Evolution de l'Indice Harmonisé des Prix à la Consommation**

Regroupements	Pond	Indice moyen				Moyenne annuelle (%) 2025	Glissement trimestriel		
		2025	2025	2025	2025		(en %)		
		T1	T2	T3	T4		T3 2025/T2 2025 (1)	T4 2025 / T3 2025 (2)	Ecart en points (2)-(1)
<b>INDICE NATIONAL (base 100 = 2018)</b>	<b>10000,0</b>	<b>114,0</b>	<b>114,6</b>	<b>115,2</b>	<b>115,3</b>	<b>1,8</b>	<b>0,5</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,4</b>
<b>Produits alimentaires et boissons non alcoolisées</b>	<b>4029,0</b>	<b>120,8</b>	<b>122,0</b>	<b>123,1</b>	<b>123,0</b>	<b>5,1</b>	<b>0,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1,1</b>
<i>Céréales non transformées</i>	<i>484,4</i>	<i>115,8</i>	<i>119,9</i>	<i>123,5</i>	<i>124,9</i>	<i>3,4</i>	<i>3,0</i>	<i>1,1</i>	<i>-1,9</i>
<i>Pains</i>	<i>143,6</i>	<i>115,5</i>	<i>122,4</i>	<i>126,1</i>	<i>127,1</i>	<i>10,7</i>	<i>3,0</i>	<i>0,8</i>	<i>-2,2</i>
<i>Bœufs</i>	<i>129,4</i>	<i>114,0</i>	<i>114,0</i>	<i>114,5</i>	<i>114,7</i>	<i>3,5</i>	<i>0,4</i>	<i>0,2</i>	<i>-0,2</i>
<i>Volaille</i>	<i>325,8</i>	<i>130,0</i>	<i>131,6</i>	<i>130,5</i>	<i>129,1</i>	<i>5,8</i>	<i>-0,8</i>	<i>-1,0</i>	<i>-0,2</i>
<i>Poissons frais</i>	<i>254,0</i>	<i>117,2</i>	<i>117,4</i>	<i>118,0</i>	<i>117,6</i>	<i>-6,0</i>	<i>0,5</i>	<i>-0,4</i>	<i>-0,9</i>
<i>Poissons et autres produits séchés ou fumés</i>	<i>105,8</i>	<i>135,5</i>	<i>139,1</i>	<i>143,6</i>	<i>143,8</i>	<i>12,5</i>	<i>3,2</i>	<i>0,2</i>	<i>-3,0</i>
<i>Huiles raffinées</i>	<i>420,0</i>	<i>97,5</i>	<i>96,6</i>	<i>96,5</i>	<i>96,8</i>	<i>-17,5</i>	<i>-0,1</i>	<i>0,3</i>	<i>0,4</i>
<i>Légumes frais en fruit ou racine</i>	<i>194,7</i>	<i>136,8</i>	<i>137,7</i>	<i>139,3</i>	<i>140,7</i>	<i>16,8</i>	<i>1,2</i>	<i>1,0</i>	<i>-0,2</i>
<i>Légumes frais en feuilles</i>	<i>96,0</i>	<i>120,1</i>	<i>121,3</i>	<i>123,3</i>	<i>124,4</i>	<i>-4,4</i>	<i>1,7</i>	<i>0,9</i>	<i>-0,8</i>
<i>Tubercules. Plantain</i>	<i>205,3</i>	<i>125,4</i>	<i>125,0</i>	<i>127,3</i>	<i>121,9</i>	<i>1,5</i>	<i>1,8</i>	<i>-4,2</i>	<i>-6,0</i>
<b>Boissons alcoolisées et tabac</b>	<b>170,0</b>	<b>115,8</b>	<b>116,0</b>	<b>116,0</b>	<b>116,5</b>	<b>-2,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>
<b>Articles d'habillement et chaussures</b>	<b>525,0</b>	<b>109,2</b>	<b>108,7</b>	<b>108,5</b>	<b>108,0</b>	<b>-1,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,3</b>
<b>Logement. eau. gaz. électricité et autres combustibles</b>	<b>1543,0</b>	<b>105,0</b>	<b>104,8</b>	<b>105,3</b>	<b>106,1</b>	<b>-2,1</b>	<b>0,5</b>	<b>0,8</b>	<b>0,2</b>
<i>Alimentation en eau</i>	<i>88,3</i>	<i>99,3</i>	<i>99,3</i>	<i>99,3</i>	<i>99,3</i>	<i>-3,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
<i>Electricité</i>	<i>308,3</i>	<i>100,0</i>	<i>100,0</i>	<i>100,0</i>	<i>100,0</i>	<i>0,4</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
<i>Gaz</i>	<i>66,7</i>	<i>86,4</i>	<i>86,2</i>	<i>86,6</i>	<i>86,6</i>	<i>-6,3</i>	<i>0,5</i>	<i>0,0</i>	<i>-0,4</i>
<b>Meubles. articles de ménage et entretien courant de la maison</b>	<b>380,0</b>	<b>111,1</b>	<b>111,0</b>	<b>110,6</b>	<b>110,9</b>	<b>13,9</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>0,7</b>
<b>Santé</b>	<b>231,0</b>	<b>103,8</b>	<b>103,3</b>	<b>103,3</b>	<b>103,3</b>	<b>-3,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Transports</b>	<b>813,0</b>	<b>116,2</b>	<b>117,7</b>	<b>118,6</b>	<b>120,3</b>	<b>8,8</b>	<b>0,8</b>	<b>1,4</b>	<b>0,7</b>
<i>Carburants et lubrifiants</i>	<i>248,3</i>	<i>94,2</i>	<i>94,5</i>	<i>95,6</i>	<i>97,2</i>	<i>-9,4</i>	<i>1,2</i>	<i>1,7</i>	<i>0,5</i>
<b>Communications</b>	<b>555,0</b>	<b>104,4</b>	<b>104,8</b>	<b>104,8</b>	<b>104,1</b>	<b>4,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,6</b>
<b>Loisirs et culture</b>	<b>459,0</b>	<b>106,2</b>	<b>106,4</b>	<b>105,2</b>	<b>105,2</b>	<b>1,5</b>	<b>-1,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1,1</b>
<b>Enseignement</b>	<b>324,0</b>	<b>107,5</b>	<b>107,4</b>	<b>107,4</b>	<b>104,4</b>	<b>0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,8</b>	<b>-2,8</b>
<b>Restaurants et hôtels</b>	<b>588,0</b>	<b>112,3</b>	<b>111,9</b>	<b>112,2</b>	<b>112,8</b>	<b>2,4</b>	<b>0,3</b>	<b>0,5</b>	<b>0,3</b>
<b>Biens et services divers</b>	<b>383,0</b>	<b>111,7</b>	<b>112,0</b>	<b>112,9</b>	<b>114,5</b>	<b>2,3</b>	<b>0,7</b>	<b>1,5</b>	<b>0,7</b>

Sources : DGS, DGPEF

## Analyse par nomenclature secondaire

Par découpage sectoriel, le ralentissement de l'inflation observé au quatrième trimestre 2025 provient des secteurs primaire (-0,3% contre 1,4%) et secondaire (0,3% contre 0,8%).

Au quatrième trimestre 2025, l'analyse par origine montre une désinflation des produits importés (0,1% contre 0,8%) et des produits locaux (0,1% contre 0,6%).

En termes de durabilité, l'atténuation des pressions inflationnistes comparativement au troisième trimestre est imputable aux pressions des biens durables (-0,4% contre 0,1%), soit une baisse de 0,6 point. Aussi, un ralentissement des prix est-il observé au niveau des biens non durables (0,1% contre 0,9%).

### Evolution de l'Indice Harmonisé des Prix à la Consommation

Regroupements		Pond	Indice moyen				Moyenne annuelle (%) 2025	Glissement trimestriel		
			2025	2025	2025	2025		(en %)		
			T1	T2	T3	T4		T3 2025/T2 2025 (1)	T4 2025 / T3 2025 (2)	Ecart en points (2)-(1)
Indice global		10 000	114,0	114,6	115,2	115,3	1,8	0,5	0,1	-0,4
Origine	Importé	3430	116,7	117,4	118,3	118,4	1,8	0,8	0,1	-0,7
	Local	6570	113,7	114,3	114,9	115,0	1,6	0,6	0,1	-0,5
Durabilité	Durable	335	113,2	113,4	113,6	112,8	2,4	0,2	-0,6	-0,8
	Non durable	5144	117,5	118,4	119,5	119,6	1,9	1,0	0,1	-0,9
	Semi-durable	701	109,7	109,5	109,7	110,2	0,8	0,2	0,5	0,3
	Services	3820	108,6	108,8	108,7	108,8	0,9	-0,1	0,1	0,2
Secteur	Primaire	1750	125,4	126,8	128,6	128,3	2,7	1,4	-0,3	-1,7
	Secondaire	4430	113,2	114,0	114,9	115,3	2,3	0,8	0,3	-0,4
	Tertiaire	3820	108,6	108,8	108,7	108,8	0,9	-0,1	0,1	0,2

Sources : DGS, DGEPP

## III.2. L'EMPLOI PUBLIC

A fin décembre 2025, les effectifs du secteur public ont augmenté de 4,7% par rapport au trimestre précédent. Cette progression concerne aussi bien les effectifs de la Fonction Publique (+2,5%) que ceux de la Main d'Œuvre Non Permanente (MONP) qui continuent d'enregistrer une augmentation depuis le deuxième trimestre.

### Evolution de l'emploi dans le secteur public hors collectivités locales

	2025				2025 /2024
	T1	T2	T3	T4	
Fonction Publique	-0,5%	0,6%	1,3%	2,5%	3,3%
MONP	0,5%	0,2%	2,3%	2,8%	5,8%
<b>Total</b>	<b>-0,4%</b>	<b>0,3%</b>	<b>1,4%</b>	<b>4,7%</b>	<b>3,6%</b>

Source : DGB

#### III.2.1 Les effectifs de la fonction publique par département

Les effectifs de la fonction publique ont enregistré une hausse de 2,5% comparativement au trimestre précédent. Cette augmentation est plus prononcée dans les administrations telles que : les Pouvoirs Publics (+5,1%), l'Administration Economique (+2,7%) et l'Administration de l'Education (+1,7%). Cette évolution s'explique essentiellement par les recrutements des agents civils et ceux des Forces de Défense et de Sécurité.

#### Evolution des effectifs de la fonction publique par département

Départements	Glissement trimestriel				2025/2024
	2025				
	T1	T2	T3	T4	
Pouvoirs Publics	0,1%	0,3%	3,5%	5,1%	8,9%
Adm. Générale	2,5%	0,4%	-0,8%	1,1%	2,8%
Adm. Economique	-0,9%	0,2%	1,7%	2,7%	3,6%
Adm. du développement	-2,8%	0,5%	4,0%	-0,5%	0,6%
Adm. des Transports	-3,2%	0,7%	6,6%	1,4%	4,6%
Adm. de l'Education	-1,5%	1,0%	-0,2%	1,7%	-0,1%
Adm. Sociale	-2,1%	-1,9%	0,6%	1,3%	-0,3%
Autres	5,0%	0,6%	-11,9%	-2,7%	-10,0%
<b>Total</b>	<b>-0,5%</b>	<b>0,6%</b>	<b>1,3%</b>	<b>2,5%</b>	<b>3,3%</b>

Source : DGB

#### III.2.2 Les effectifs de la Main d'Œuvre Non Permanente

A fin décembre 2025, les effectifs de la Main d'Œuvre Non Permanente ont progressé de 2,8%. La reprise des recrutements des agents de cette catégorie depuis 2024, ainsi que le report de l'âge de départ à la retraite ont fortement influencé cette évolution.

### III.3. LA MASSE SALARIALE DU SECTEUR PUBLIC

Le dernier trimestre 2025 s'est caractérisé par une progression de 2,3% de la masse salariale du secteur public (hors collectivités locales) comparativement au trimestre précédent. Elle est soutenue par la dépense de personnels de la solde permanente (+1,9%) et de la Main d'Œuvre Non Permanente (+11,9%).

#### Evolution de la masse salariale du secteur public

	Glissement trimestriel				2025/2024
	2025				
	T1	T2	T3	T4	
Solde Permanente	0,4%	1,0%	1,1%	1,9%	4,1%
MONP	4,8%	-3,2%	2,7%	11,9%	7,7%
<b>Total</b>	<b>0,6%</b>	<b>0,8%</b>	<b>1,2%</b>	<b>2,3%</b>	<b>4,2%</b>

Source : DGB

### ***III.3.1. La solde permanente par Administration.***

Les salaires des agents civils et militaires ont connu un accroissement de 1,9% en variation trimestrielle. Cette augmentation provient de l'ensemble des départements ministériels, notamment, les Pouvoirs Publics (+3,9%), l'Administration des transports (+2,9%) et l'Administration économique (+2,0%).

Cette progression de la solde permanente est consécutive à la hausse des effectifs, ainsi qu'aux facteurs suivants :

- la régularisation des situations administratives des agents civils (avancements automatiques, reclassements après stage) ;
- les intégrations en solde (primo-entrants) ;
- la réintégration en solde des agents en fin de détachement et ou ayant bénéficié d'une fin de suspension par mesure conservatoire.

### ***Evolution de la solde permanente par département***

Départements	Glissement trimestriel				2025/2024
	2025				
	T1	T2	T3	T4	
Pouvoirs Publics	0,6%	1,5%	2,0%	3,9%	6,6%
Adm. Générale	1,6%	1,0%	0,3%	0,7%	5,3%
Adm. Economique	1,1%	1,1%	1,6%	2,0%	6,2%
Adm. du Développement	-0,9%	1,5%	1,7%	0,7%	2,0%
Adm. des Transports	0,7%	2,2%	4,8%	2,9%	11,6%
Adm. de l'Éducation	-0,5%	0,6%	0,7%	1,0%	0,7%
Adm. Sociale	-0,3%	0,0%	0,4%	0,9%	3,0%
Autres	-4,5%	-3,2%	-4,7%	13,9%	-7,6%
<b>Total</b>	<b>0,4%</b>	<b>1,0%</b>	<b>1,1%</b>	<b>1,9%</b>	<b>4,1%</b>

Source : DGB

### ***III.3.2. La masse salariale de la Main d'Œuvre Non Permanente***

En ce qui concerne la masse salariale de la MONP, elle s'est améliorée de 11,9% au quatrième trimestre 2025. Le renforcement des recrutements des agents de cette catégorie d'une part, et le paiement d'indemnités de services rendus (ISR) servies aux agents en fin d'activité d'autre part, expliquent la forte progression observée sur cette période.

## **III.4. LES INDICES DU COMMERCE EXTERIEUR**

### ***III.4.1 LES INDICES DES EXPORTATIONS***

#### ***III.4.1.1 L'indice global des exportations***

Au quatrième trimestre 2025, l'indice global des valeurs du commerce extérieur à l'exportation a enregistré une baisse de 4,4% par rapport au trimestre précédent, après une chute de 33,7% au troisième trimestre. En glissement annuel, cette régression (-30,5%) est maintenue par le recul de la demande extérieure.

### Evolution de l'indice global des valeurs des exportations



Sources : DGDDI, DGEPPF

#### III.4.1.1.1 L'indice des valeurs des exportations par chapitre

Comparativement au troisième trimestre 2025, la diminution de la valeur des exportations du quatrième trimestre (-4,4%) est liée à la régression des valeurs des chapitres suivants :

- ✓ « Minerais, scories et cendres. », suite à l'absence des commandes du « Minerais de manganèse type RSD (ROCHEUX) » depuis les 3 derniers trimestres ;
- ✓ « Combustibles minéraux, huiles minérales » (-3,6%) dont les « huiles brutes de pétrole » (-3,0%) ;
- ✓ « Bois, Charbons de bois et ouvrages en bois. » (-13,6%) ; en particulier les « bois tropicaux, autres que du 44072901 à 37, scié, épais... » (-6,2%) ;
- ✓ « Aluminium et ouvrages en aluminium (-10,9) » ;
- ✓ et « Plomb et ouvrages en plomb » (-50,4%).

Toutefois, cette baisse a été atténuée principalement par un relèvement des valeurs des chapitres « Fonte, fer et acier » (+21,0%), « Autres métaux communs contenant, cermets... » (+50,2%) et « Manganèse et ouvrages en manganèse, déchets et débris » (+50,2%)

### Evolution de l'indice des valeurs des exportations par chapitre

CHAPITRE	POND	2025				Variations (%)	
		T1	T2	T3	T4	4T2025/3T2025	12M2025/12M2024
<b>INDICE GLOBAL</b>	<b>1000</b>	<b>135,5</b>	<b>137,4</b>	<b>91,2</b>	<b>87,1</b>	<b>-4,4%</b>	<b>-30,5%</b>
<b>3 Poissons et crustacés, mollusques ...</b>	<b>0,06</b>	<b>130,9</b>	<b>38,0</b>	<b>26,0</b>	<b>111,3<sup>4</sup></b>	<b>327,7%</b>	<b>-9,8%</b>
<b>26 Minerais, scories et cendres.</b>	<b>174,41</b>	<b>273,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>			<b>-68,8%</b>
Minerais de manganèse type RSD (ROCHEUX)	133,66	357,2	0,0	0,0	0,0		-68,8%
<b>27 Combustibles minéraux, huiles minérales...</b>	<b>714,44</b>	<b>111,8</b>	<b>181,8</b>	<b>117,4</b>	<b>113,2</b>	<b>-3,6%</b>	<b>-18,7%</b>
huiles brutes de pétrole	707,61	112,8	183,6	118,6	114,3	-3,6%	-18,7%
Carburéacteurs(de type essence ou pétrole lampant)	6,83	0,0	0,0	0,0	0,0		
<b>40 Caoutchouc et ouvrages en caoutchouc.</b>	<b>2,17</b>	<b>100,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		<b>-50,1%</b>
<b>44 Bois, Charbons de bois et ouvrages en bois.</b>	<b>89,78</b>	<b>76,7</b>	<b>82,6</b>	<b>79,7</b>	<b>68,8</b>	<b>-13,6%</b>	<b>-17,5%</b>
bois tropicaux, autres que du 44072901 à 37,scié,épais..	48,29	104,4	105,6	94,6	88,7	-6,2%	-23,8%
Feuilles de placage, de contre-plac.& bois; epais.<=6m..	25,57	0,00	0,00	0,00	0,05 <sup>5</sup>		-98,3%
bois de Padauk, scié d'une épaisseur > 6mm	5,01	44,5	89,0	113,6	71,6	-36,9%	5,4%
Bois contre plaques ndnr dans le 4412	3,99	278,3	328,2	416,8	290,6	-30,3%	9,9%
<b>72 Fonte, fer et acier.</b>	<b>7,12</b>	<b>97,8</b>	<b>11,4</b>	<b>6,3</b>	<b>7,7</b>	<b>21,0%</b>	<b>-52,1%</b>
Ferro-silico-manganèse	7,11	97,8	11,3	6,2	7,6	22,9%	-52,2%
<b>74 Cuivre et ouvrages en cuivre.</b>	<b>0,18</b>	<b>100,0</b>	<b>101,0</b>	<b>101,0</b>	<b>103,0</b>	<b>1,0%</b>	<b>1,5%</b>
<b>76 Aluminium et ouvrages en aluminium.</b>	<b>0,11</b>	<b>292,7</b>	<b>2,8</b>	<b>52,6</b>	<b>46,9</b>	<b>-10,9%</b>	<b>-67,8%</b>
<b>78 Plomb et ouvrages en plomb.</b>	<b>0,08</b>	<b>15,8</b>	<b>261,8</b>	<b>391,7</b>	<b>194,4<sup>6</sup></b>	<b>-50,4%</b>	
<b>81 Autres métaux communs; cermets...</b>	<b>11,65</b>	<b>0,00077</b>	<b>0,00083</b>	<b>0,00041</b>	<b>0,00061</b>	<b>50,2%</b>	<b>-35,8%</b>
Manganèse et ouvrages en manganèse, déchets et débris	11,65	0,00077	0,00083	0,00041	0,00061	50,2%	-35,8%
<b>94 Meubles; mobiliers medico chirurgical...</b>	<b>0,01</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		

Sources : DGDDI, DGEPP

#### III.4.1.1.2 L'indice des valeurs des exportations par section

Par section, la baisse de l'indice des valeurs des produits exportés au quatrième trimestre est due au repli des : « produits minéraux » (-3,6%), « Métaux communs et ouvrages en ces métaux » (-8,4%) et « Bois, charbon de bois et ouvrages en bois... » (-13,6%). Toutefois, la section « Animaux vivants et produits du règne animal » a fortement progressé (+327,7%), en raison du produit « Soles, congelées à l'exclusion des foies, œufs, laitances ».

En glissement annuel, le recul de l'indice global (-30,5%) résulte de la régression des valeurs de toutes les sections.

#### Evolution de l'indice des valeurs des exportations par section

SECTION	POND.	2025				Variations (%)	
		T1	T2	T3	T4	4T2025/3T2025	12M2025/12M2024
<b>INDICE GLOBAL</b>	<b>1000</b>	<b>135,5</b>	<b>137,4</b>	<b>91,2</b>	<b>87,4</b>	<b>-4,1%</b>	<b>-30,5%</b>
01 Animaux vivants et produits du règne animal.	0,06	130,9	38,0	26,0	111,3	327,7%	-9,8%
05 Produits minéraux.	888,85	143,5	146,1	94,4	91,0	-3,6%	-31,1%
07 Matières plastiques et ouvrages...	2,17	100,0	0,0	0,0	0,0		-50,1%
09 Bois, charbon de bois et ouvrages en bois...	89,78	76,7	82,6	79,7	71,7	-10,1%	-16,7%
15 Métaux communs et ouvrages en ces métaux.	19,13	39,0	5,3	4,3	3,9	-8,4%	-49,1%
20 Marchandises et produits divers.	0,01	0,0	0,0	0,0	0,0		

Sources : DGDDI, DGEPP

<sup>4</sup> Avec une variation de +125% (du T3 au T4) c'est le produit « Soles, congelées à l'exclusion des foies, œufs, laitances » qui hausse ce chapitre

<sup>5</sup> Après une absence de commandes aux 3 premiers trimestres 2025, les « Feuilles de placage, de contre-plac.& bois; epais.<=6mm autres que 440810 » ont enregistré une vente au quatrième trimestre.

<sup>6</sup> Le produit « Plomb affine, sous forme brute » explique cette baisse, soit une variation de - 52,4%.

### III.4.1.2 L'indice des prix à l'exportation

Par rapport au troisième trimestre 2025, l'indice des prix à l'exportations a reculé de 6,8%. Cette diminution résulte principalement du tassement de l'indice des prix des sections « Combustibles minéraux, huiles minérales... » (-7,9%) avec les « huiles brutes de pétrole » (-7,9%) « Fonte, fer et acier. » (-13,5%) avec le « Ferro-silico-manganèse » (-13,5%) ainsi que le Plomb et ouvrages en plomb (-2,5%).

En glissement annuel, cette baisse (-25,8%) est observée dans toutes les sections, à l'exception de « Autres métaux communs ; cermets... » et « Poissons et crustacés, mollusques ».

#### Evolution de l'indice des prix à l'exportation

IPCE BASE 100=2018	POND	2025				Variations (%)	
		T1	T2	T3	T4	4T2025 /3T2025	12M2025 /12M2024
<b>INDICE GLOBAL</b>	<b>1000</b>	<b>107,8</b>	<b>80,9</b>	<b>79,5</b>	<b>76,8</b>	<b>-3,4%</b>	<b>-25,3%</b>
<b>3 Poissons et crustacés, mollusques ...</b>	<b>0,06</b>	<b>206,7</b>	<b>154,8</b>	<b>83,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-100,0%</b>	<b>44,8%</b>
<b>26 Minerais, scories et cendres.</b>	<b>174,41</b>	<b>68,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		<b>-79,2%</b>
Minerais de manganese type RSD (ROCHEUX)	133,66	89,9	0,0	0,0	0,0		-79,2%
<b>27 Combustibles minéraux, huiles minérales...</b>	<b>714,44</b>	<b>117,9</b>	<b>99,1</b>	<b>97,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-100,0%</b>	<b>-35,7%</b>
huiles brutes de pétrole	707,61	119,0	100,0	98,5	0,0	-100,0%	-35,7%
Carbureacteurs(de type essence ou petrole lampant)	6,83	0,0	0,0	0,0	0,0		
<b>40 Caoutchouc et ouvrages en caoutchouc.</b>	<b>2,17</b>	<b>137,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		<b>-61,2%</b>
<b>44 Bois, Charbons de bois et ouvrages en bois.</b>	<b>89,78</b>	<b>101,3</b>	<b>103,4</b>	<b>99,5</b>	<b>129,7</b>	<b>30,4%</b>	<b>-22,7%</b>
bois tropicaux,autres que du 44072901 à 37,scié,épais..	48,29	150,5	152,0	142,9	147,6	3,3%	-11,5%
Feuilles de placage,de contre-plac.& bois; epais.<=6m..	25,57	0,0	0,0	0,0	103,7		-74,9%
bois de Padauk, scié d'une épaisseur > 6mm	5,01	114,7	137,8	168,9	143,7	-14,9%	4,1%
Bois contre plaques ndnr dans le 4412	3,99	82,8	81,1	77,8	80,0	2,8%	-7,7%
<b>72 Fonte, fer et acier.</b>	<b>7,12</b>	<b>96,9</b>	<b>93,5</b>	<b>101,8</b>	<b>88,1</b>	<b>-13,5%</b>	<b>-9,6%</b>
Ferro-silico-manganese	7,11	97,0	93,6	101,9	88,1	-13,5%	-9,6%
<b>74 Cuivre et ouvrages en cuivre.</b>	<b>0,18</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		
<b>76 Aluminium et ouvrages en aluminium.</b>	<b>0,11</b>	<b>117,9</b>	<b>78,8</b>	<b>121,4</b>	<b>121,4</b>	<b>0,0%</b>	<b>-0,3%</b>
<b>78 Plomb et ouvrages en plomb.</b>	<b>0,08</b>	<b>113,6</b>	<b>121,1</b>	<b>124,3</b>	<b>121,2</b>	<b>-2,5%</b>	
<b>81 Autres métaux communs; cermets...</b>	<b>11,65</b>	<b>115,4</b>	<b>0,8</b>	<b>0,4</b>	<b>13,5</b>	<b>2913,6%</b>	<b>131,6%</b>
Manganèse et ouvrages en manganèse, dechets et débris	11,65	115,4	0,8	0,4	13,5	2913,6%	131,6%
<b>94 Meubles; mobiliers medico chirurgical...</b>	<b>0,01</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		

Sources : DGDDI, DGEPEF

## III.4.2. LES INDICES DES IMPORTATIONS

### III.4.2.1 L'indice global des importations

A la fin du quatrième trimestre 2025, l'indice global des valeurs des importations a diminué de 18,7% par rapport à son niveau au troisième trimestre. Sur une base annuelle, l'indice global moyen des valeurs des importations a enregistré un recul de 9,2% comparativement à 2024.

### Evolution de l'indice global des valeurs des importations



Sources : DGDDI, DGEPE

#### III.4.2.1.1 L'indice des valeurs des importations par chapitre

La baisse de l'indice des valeurs des importations du quatrième trimestre 2025 résulte principalement des diminutions observées dans les chapitres « Céréales. » (-78,3%) notamment le « riz semi blanchi ou blanchi, même poli ou glacé conditionné pour la vente au détail », « Préparations à base de céréales, de farines... » (-26,1%) « Préparations de viandes, de poissons, de crustacés » (-18,1%) et « Machines et appareils, mécaniques » (-0,5%).

Cependant, les hausses sont observées dans les chapitres « Lait, crème de lait solide, non sucré, ni édulcoré tn.pds.mat.gr.> 1.5% » (+11,0%), « Graisses et huiles (animales et végétales) ... » (+41,4%), « préparation pr aliment des enfants à base des produits du 0401 à 0404, sans cacao cvd » (+24,5%), « Boissons, liquides alcooliques et vinaigres. » (+49,8%), « Sel, soufre, terres et pierres, plâtres ... » (+42,5%), et « Produits pharmaceutiques. » (+18,9%).

**Evolution de l'indice des valeurs des produits importés par chapitre**

CHAPITRE	POND	2025				Variations (%)	
		T1	T2	T3	T4	4T2025 /3T2025	12M2025 /12M2024
<b>INDICE GLOBAL</b>	<b>1000</b>	<b>140,6</b>	<b>139,6</b>	<b>174,4</b>	<b>141,7</b>	<b>-18,7%</b>	<b>9,2%</b>
<b>03 Poissons et crustacés, mollusques ...</b>	<b>35,55</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>41,5</b>	<b>!</b>	<b>0,0%</b>
<b>04 Lait et produits de laiterie; oeufs; miel ...</b>	<b>63,13</b>	<b>95,0</b>	<b>96,0</b>	<b>96,0</b>	<b>97,0</b>	<b>1,0%</b>	<b>3,8%</b>
Lait en poudre ou granulé sucré,édulcoré, teneur en poids mat.gr > 1.5%	20,08	91,4	107,6	139,8	109,5	-21,6%	12,3%
Lait,creme de lait solide.non sucre,ni edulcoré tn.pds.mat.gr.> 1.5%	9,49	36,8	52,4	96,2	106,7	11,0%	10,8%
<b>10 Céréales.</b>	<b>108,54</b>	<b>148,4</b>	<b>147,7</b>	<b>94,5</b>	<b>17,2</b>	<b>-81,8%</b>	<b>-37,2%</b>
riz semi blanchi ou blanchi , même poli ou glacé conditionné pour la vente au détail	20,08	670,2	1363,9	2590,2	540,9	-79,1%	92,8%
<b>15 Graisses et huiles (animales et végétales)...</b>	<b>3,50</b>	<b>59,9</b>	<b>132,0</b>	<b>71,6</b>	<b>101,2</b>	<b>41,4%</b>	<b>327,2%</b>
<b>19 Préparations à base de céréales, de farines...</b>	<b>55,97</b>	<b>146,2</b>	<b>153,0</b>	<b>152,3</b>	<b>112,6</b>	<b>-26,1%</b>	<b>-10,9%</b>
préparation pr aliment des enfants àbase des produits du 0401 à 0404 ,sans cacao cvd	8,05	191,4	240,3	118,7	147,7	24,5%	-27,6%
biscuits additionnés d'édulcorant	7,38	226,7	129,3	118,5	146,4	23,5%	7,9%
<b>22 Boissons, liquides alcooliques et vinaigres.</b>	<b>15,88</b>	<b>126,0</b>	<b>86,7</b>	<b>38,4</b>	<b>57,6</b>	<b>49,8%</b>	<b>5,8%</b>
<b>25 Sel; soufre; terres et pierres; plâtres ...</b>	<b>6,26</b>	<b>130,9</b>	<b>89,5</b>	<b>88,0</b>	<b>125,4</b>	<b>42,5%</b>	<b>-27,5%</b>
<b>30 Produits pharmaceutiques.</b>	<b>131,47</b>	<b>113,3</b>	<b>110,3</b>	<b>101,2</b>	<b>120,3</b>	<b>18,9%</b>	<b>-4,2%</b>
Medicaments en doses.autres que de 300410 a 300450	112,02	112,0	104,7	97,3	105,8	8,7%	-7,9%
<b>39 Matières plastique et ouvrages en ces matières.</b>	<b>26,86</b>	<b>150,6</b>	<b>142,1</b>	<b>105,8</b>	<b>101,0</b>	<b>-4,6%</b>	<b>-20,4%</b>
<b>40 Caoutchouc et ouvrages en caoutchouc.</b>	<b>21,29</b>	<b>162,5</b>	<b>167,7</b>	<b>110,4</b>	<b>165,7</b>	<b>50,1%</b>	<b>12,0%</b>
Pneumatiques neufs en caoutchouc pour autobus et camions	16,53	169,3	174,2	113,8	168,4	48,0%	14,5%
<b>48 Papiers et cartons...</b>	<b>18,11</b>	<b>71,6</b>	<b>156,4</b>	<b>89,6</b>	<b>73,9</b>	<b>-17,5%</b>	<b>4,5%</b>
<b>84 Machines et appareils, mécaniques</b>	<b>52,43</b>	<b>202,6</b>	<b>179,4</b>	<b>170,5</b>	<b>169,7</b>	<b>-0,5%</b>	<b>-11,3%</b>
Articles de robinetterie, a usages technique	25,29	247,8	225,6	224,6	227,3	1,2%	-9,2%
Parties de machines et appareils des nos. 84.26,84.29,84.30 ndnca	13,97	187,5	176,2	120,2	117,9	-1,9%	-0,5%
<b>87 Voitures automobiles, tracteurs, cycles ...</b>	<b>88,92</b>	<b>212,1</b>	<b>161,3</b>	<b>112,1</b>	<b>123,6</b>	<b>10,3%</b>	<b>-2,2%</b>
<b>94 Meubles; mobiliers medico chirurgical...</b>	<b>5,93</b>	<b>164,3</b>	<b>108,5</b>	<b>166,3</b>	<b>220,0</b>	<b>32,3%</b>	<b>5,8%</b>

Sources : DGDDI, DGEPP

**III.4.2.1.2 L'indice des valeurs des importations par section**

Au terme du quatrième 2025, la diminution de l'indice des valeurs des importations est liée aux produits des sections « Animaux vivants et produits du règne animal. » (-43,1%), « Produits du règne végétal. » (-72,9%), « Produits des industries alimentaires... » (-19,1%), « Pâtes de bois... » (-17,7%), ainsi que « Matières textiles et ouvrages en ces matières. » (-49,2%).

Cependant, cette contraction de l'indice des importations en valeurs a été modérée par la hausse partielle des commandes dans les sections : « Produits minéraux. » (+102,9%), « Produits des industries chimiques... » (+20,8%), « Matières plastiques et ouvrages... » (+20,2%), « Métaux communs et ouvrages en ces métaux. » (+244,3%) et « Marchandises et produits divers. » (+32,3%).

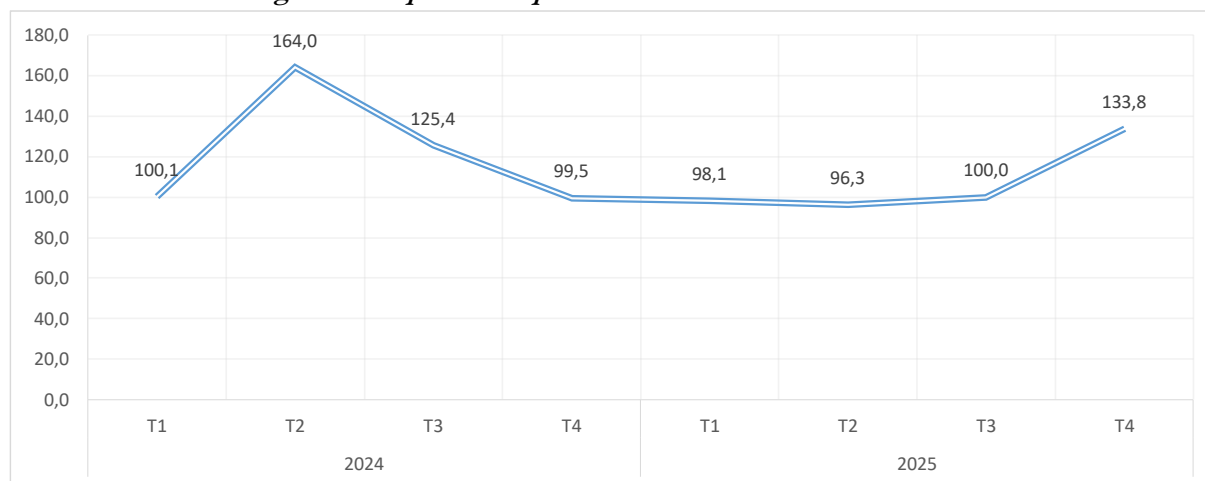
### Evolution de l'indice des valeurs des importations par section

SECTION	POND	2025				Variations (%)	
		T1	T2	T3	T4	T42025/T32024	12M2025/12M2024
<b>INDICE GLOBAL</b>	<b>1000</b>	<b>140,6</b>	<b>139,6</b>	<b>174,4</b>	<b>141,7</b>	<b>-18,7%</b>	<b>9,2%</b>
01 Animaux vivants et produits du règne animal.	243,80	130,1	98,3	158,0	89,9	-43,1%	21,1%
02 Produits du règne végétal.	140,32	147,2	230,2	413,0	112,0	-72,9%	75,7%
03 Graines et huiles animales et végétales...	3,50	59,9	132,0	71,6	101,2	41,4%	327,2%
04 Produits des industries alimentaires...	155,95	127,0	117,8	135,1	109,3	-19,1%	-1,0%
05 Produits minéraux.	11,35	63,6	22,2	24,2	49,1	102,9%	-12,3%
06 Produits des industries chimiques...	171,53	103,7	103,3	94,6	114,3	20,8%	-5,8%
07 Matières plastiques et ouvrages...	48,14	155,9	153,5	107,9	129,6	20,2%	-7,2%
10 Pâtes de bois...	18,11	71,6	156,4	89,6	73,9	-17,5%	4,5%
11 Matières textiles et ouvrages en ces matières.	5,92	287,7	206,6	457,6	232,5	-49,2%	-4,8%
13 Ouvrages en pierre, plâtre, ciment, amiante...	12,81	0,0	0,0	0,0	0,0		
15 Métaux communs et ouvrages en ces métaux.	35,74	219,3	276,5	289,8	997,8	244,3%	-16,7%
16 Machines et appareils, matériel électrique...	57,97	199,7	175,9	160,4	166,2	3,6%	-9,6%
17 Matériel de transport.	88,92	212,1	161,3	112,1	123,6	10,3%	-2,2%
20 Marchandises et produits divers.	5,93	164,3	108,5	166,3	220,0	32,3%	-0,1%

Sources : DGDDI, DGEPP

### III.4.2.2 L'indice des prix à l'importation

#### Evolution de l'indice global des prix à l'importation



Sources : DGDDI, DGEPP

#### III.4.2.2.1 L'indice des prix à l'importation par chapitre

En glissement trimestriel, l'indice des prix des importations a augmenté de 33,8% par rapport au troisième trimestre 2025. Cette évolution est liée à un accroissement trimestriel des chapitres suivants :

- « Lait et produits de la laiterie, œufs, miel ... » (+30,6%) ;
- « Préparations de viandes, de poissons, de crustacés » (+22,9%) ;
- « Préparations à base de céréales, de farines » (+0,3%) ;
- « Sel ; soufre ; terres et pierres ; plâtres ... » (+10,5%) ;
- « Papiers et cartons » (+4,5%) ;

– « Meubles ; mobiliers Medico chirurgical... » (+22,1%).

En revanche, sur l'année, l'indice moyen des prix à l'importation a reculé de 12,4% par rapport à 2024.

### Evolution de l'indice des prix à l'importation par chapitre

CHAPITRE	POND	2025				Variations (%)	
		T1	T2	T3	T4	4T2025 /3T2025	12M2025/12M2024
<b>INDICE GLOBAL</b>	<b>1000</b>	<b>98,1</b>	<b>96,3</b>	<b>99,9</b>	<b>133,8</b>	<b>33,9%</b>	<b>-12,5%</b>
03 Poissons et crustacés, mollusques ...	35,55	0,0	0,0	0,0	0,0		
04 Lait et produits de laiterie ; œufs ; miel ...	63,13	119,3	135,5	131,8	172,1	30,6%	-9,2%
Lait en poudre ou granulé sucré,édulcoré, teneur en poids mat.gr > 1.5%	20,08	106,3	87,3	94,1	86,2	-8,4%	-14,0%
Lait,creme de lait solide.non sucre,ni edulcoré tn.pds.mat.gr.> 1.5%	9,49	146,4	150,1	125,9	132,6	5,3%	3,9%
10 Céréales.	108,54	70,9	85,7	96,5	56,6	-41,4%	-43,4%
riz semi blanchi ou blanchi ,poli ou glacé non conditionné pour la vente au détail	82,30	52,8	70,4	89,3	40,7	-54,4%	-54,6%
15 Graisses et huiles (animales et végétales)...	3,5	132,2	142,1	129,6	118,2	-8,8%	-23,5%
19 Préparations à base de céréales, de farines...	55,97	112,0	110,4	100,5	100,8	0,3%	-1,9%
préparation pour alimentation des enfants àbase de farine ne contenant pasde cacao cvd	16,29	109,1	98,7	99,5	101,6	2,1%	-8,3%
produits de la boulangerie,pâtisserie ou biscuiterie autres que du 190510 à 19059010	6,83	109,6	124,6	108,1	122,5	13,3%	-9,7%
22 Boissons, liquides alcooliques et vinaigres.	15,88	79,2	83,9	88,5	83,4	-5,9%	-3,3%
25 Sel; soufre; terres et pierres; plâtres ...	6,26	117,1	343,1	168,5	186,1	10,5%	-18,2%
30 Produits pharmaceutiques.	131,47	116,6	93,8	124,3	89,9	-27,7%	10,4%
Medicaments en doses.autres que de 300410 a 300450	112,02	120,7	95,6	129,6	88,4	-31,8%	12,5%
39 Matières plastique et ouvrages en ces matières.	26,86	30,1	36,8	43,2	40,3	-6,7%	-14,7%
40 Caoutchouc et ouvrages en caoutchouc.	21,29	108,3	115,2	109,5	89,2	-18,6%	-12,4%
Pneumatiques neufs en caoutchouc pour autobus et camions	16,53	116,2	103,2	96,0	84,5	-12,0%	-1,7%
48 Papiers et cartons...	18,11	102,6	91,6	93,9	98,1	4,5%	-9,3%
84 Machines et appareils, mécaniques	52,43	119,6	83,7	104,7	101,0	-3,5%	-16,4%
Articles de robinetterie, a usages technique	25,29	129,3	78,6	84,6	121,3	43,4%	-24,4%
Parties de machines et appareils des nos. 84.26,84.29,84.30 ndnca	13,97	119,5	113,8	102,8	101,8	-0,9%	-3,0%
87 Voitures automobiles, tracteurs, cycles ...	88,92	82,2	67,4	62,5	49,7	-20,6%	-11,6%
94 Meubles; mobiliers medico chirurgical...	5,93	88,5	71,8	89,3	109,0	22,1%	-2,7%

Sources : DGDDI, DGEPE

### III.4.2.2.2 L'indice des prix à l'importation par section

Par section, l'indice des prix des importations par section a connu une évolution de 33,8% tirée par les sections : « Animaux vivants et produits du règne animal. » (+6,9%), « Produits du règne végétal. » (+5,5%), « Produits minéraux. » (+10,5%), « Produits des industries chimiques... » (+195,0%) « Pâtes de bois... » (+4,5%) et « Marchandises et produits divers. » (+22,1%).

## III.5. LE PARTENARIAT ECONOMIQUE

### III.5.1 Les principaux clients

#### □ Par pays

Au quatrième trimestre 2025, les ventes du Gabon ont augmenté de 14,2%, portées par les commandes des dix premiers clients, notamment la Chine, l'Inde, le Canada, le Congo-Brazzaville et les Emirats Arabes Unis.

Ces ventes ont porté sur le pétrole brut, le caoutchouc, l'huile de palme, le manganèse, le ferro-silico-manganèse et l'or sous forme brute.

En revanche, sur l'année, les exportations du Gabon en 2025 ont reculé de 14,6% par rapport à 2024.

#### Evolution des 10 premiers clients

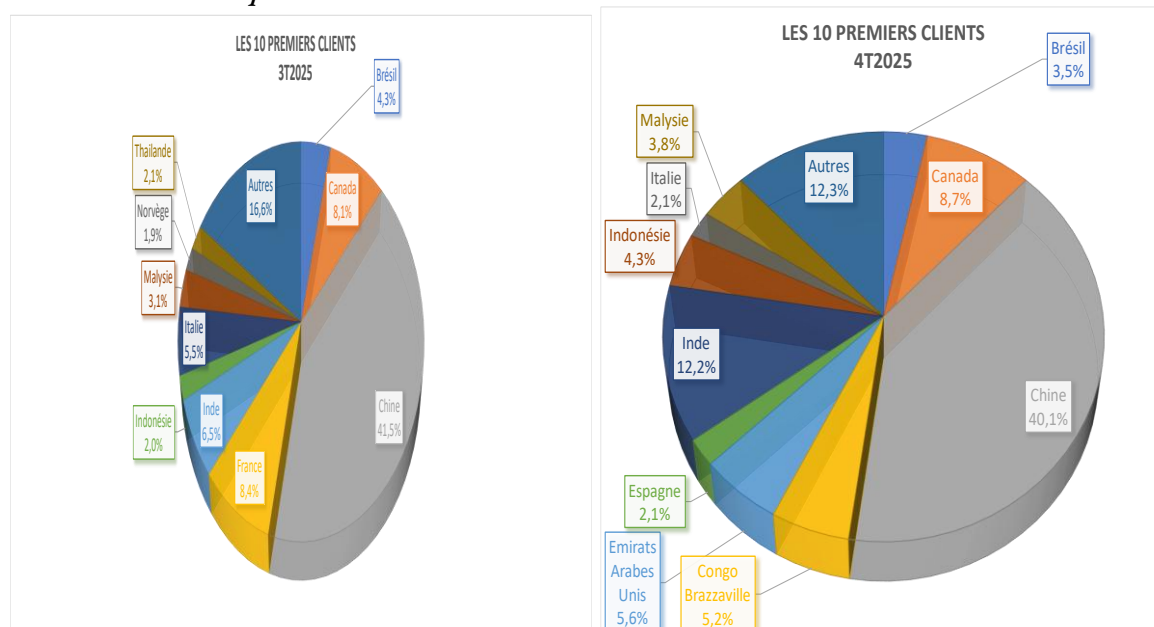
Pays	1T25/4T24	2T25/1T25	3T25/2T25	4T25/3T25	12M25/12M24	Poids
Chine	-10,0%	-24,4%	41,7%	8,1%	1,3%	40,1%
Espagne	2573,1%	-81,7%	-53,1%	194,8%	23,1%	2,1%
Emirats Arabes Unis	1,8%	393,5%	-89,8%	1759,9%	131,6%	5,6%
Congo Brazzaville	7,5%	6,3%	-5,5%	2189,3%	591,9%	5,2%
Brésil	-47,9%	-39,5%	113,5%	-7,5%	-55,5%	3,5%
Inde	273,9%	-2,0%	-60,5%	112,0%	35,4%	12,2%
Malysie	-60,8%	-85,3%	582,3%	36,3%	-62,5%	3,8%
Canada	-32,9%	23218,5%	289,4%	19,1%	17792,9%	8,7%
Italie	-94,5%	899,5%	-8,8%	-57,2%	-67,1%	2,1%
Indonésie	-86,1%	171,1%	-52,2%	146,6%	-74,9%	4,3%
<b>Exportations des 10 premiers clients</b>	<b>-12,7%</b>	<b>-11,6%</b>	<b>10,4%</b>	<b>35,6%</b>	<b>-14,3%</b>	<b>87,7%</b>
<b>Exportations totales</b>	<b>-7,7%</b>	<b>-12,2%</b>	<b>6,0%</b>	<b>14,2%</b>	<b>-14,6%</b>	<b>100,0%</b>

Sources : DGEPP, DGDDI

S'agissant de la structure des dix (10) premiers clients, trois pays sont revenus dans le classement : le Congo-Brazzaville, les Emirats Arabes Unis et l'Espagne, en remplacement de la France, de la Norvège et de la Thaïlande.

Il est à relever que les produits exportés définitivement concernent les bières (+59,1%), les produits dérivés du pétrole (+9,3%), les machines et appareils électriques (+47,2%), les produits intermédiaires des entreprises de construction (+116,4%) et les boissons hors bières.

#### La structure des dix premiers clients



Sources : DGEPP, DGDDI

### ▣ Par continent

Par continent, les exportations à destination de l'Afrique, de l'Amérique, de l'Asie et de l'Océanie ont contribué à la hausse des ventes gabonaises par rapport au trimestre précédent.

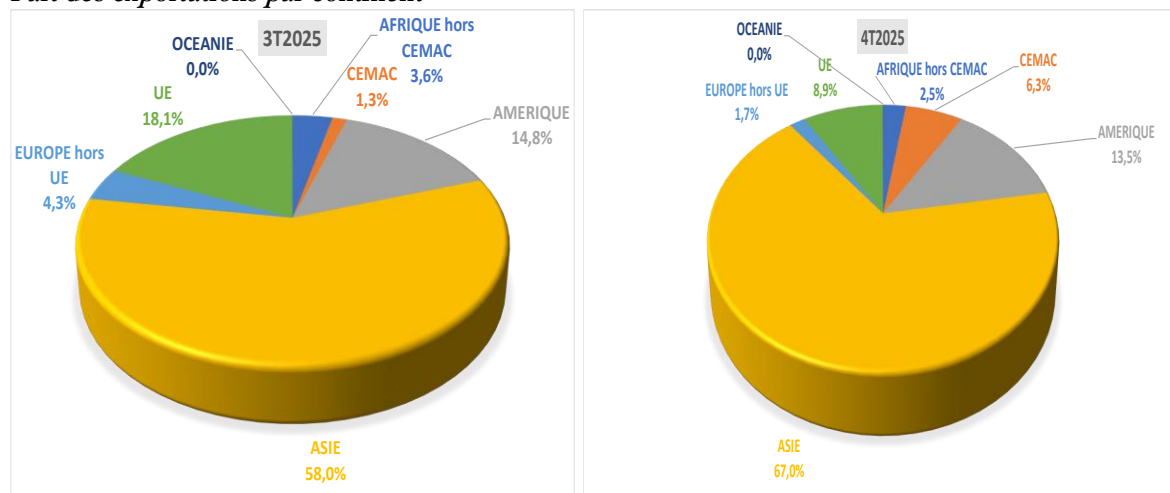
#### Evolution des exportations par continent

Continent	1T25/4T24	2T25/1T25	3T25/2T25	4T25/3T25	12M25/12M24	Poids
AFRIQUE	-47,5%	30,7%	16,1%	107,4%	42,7%	8,9%
<i>dont CEMAC</i>	-62,2%	62,3%	17,0%	457,3%	213,1%	6,3%
AMERIQUE	-53,6%	30,1%	138,2%	4,3%	-12,8%	13,5%
ASIE	6,1%	-18,7%	-8,0%	32,2%	-7,2%	67,0%
EUROPE	-11,2%	-2,5%	6,9%	-45,9%	-36,6%	10,6%
<i>dont UE</i>	-6,6%	-2,7%	-1,5%	-43,9%	-29,4%	8,9%
OCEANIE	-99,5%	3156,3%	-96,8%	83,9%	-92,4%	0,0%
<b>TOTAL EXPORT</b>	<b>-8,1%</b>	<b>-11,4%</b>	<b>5,5%</b>	<b>14,2%</b>	<b>-14,6%</b>	<b>100,0%</b>

Sources : DGEPP, DGDDI

Le continent asiatique demeure toujours la première destination des exportations, suivi des continents américain et africain. En revanche, les ventes à destination de l'Europe ont ralenti entre le troisième et le quatrième trimestre.

#### Part des exportations par continent



Sources : DGEPP, DGDDI

### III.5.2 Les principaux fournisseurs

En glissement trimestriel, les importations ont progressé de 24,7%, suite aux commandes des principaux fournisseurs du Gabon. Toutefois, il est à noter que les importations en provenance de la France ont reculé de 7,5% par rapport au trimestre précédent. Sur l'année, les importations ont reculé de 3,9% par rapport à 2024.

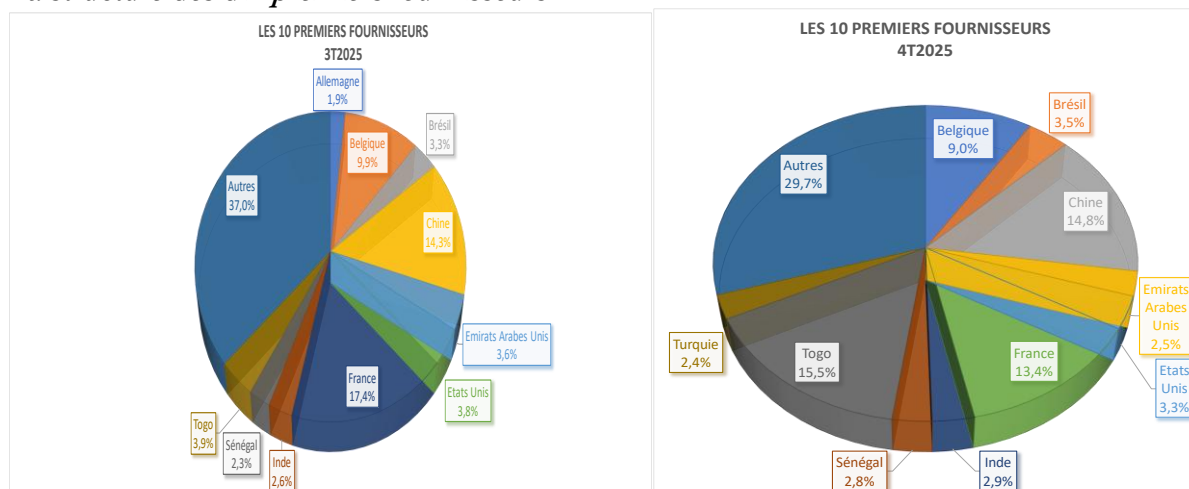
### Evolution des 10 premiers fournisseurs

Pays	1T25/4T24	2T25/1T25	3T25/2T25	4T25/3T25	12M25/12M24	Poids
Chine	17,8%	1,9%	-7,2%	23,9%	18,4%	14,8%
France	-10,4%	14,9%	-0,1%	-7,5%	-15,7%	13,4%
Etats Unis	-14,6%	-21,8%	-0,5%	5,9%	-21,1%	3,3%
Emirats Arabes Unis	-19,8%	17,1%	-21,5%	-17,1%	-20,5%	2,5%
Belgique	-22,6%	-5,2%	-11,7%	9,7%	-3,9%	9,0%
Inde	-42,6%	-14,6%	-8,3%	33,6%	-4,2%	2,9%
Turquie	-7,6%	-60,4%	22,6%	81,9%	4,3%	2,4%
Brésil	12,8%	-52,4%	99,8%	26,6%	45,8%	3,5%
Togo	-43,5%	78,9%	-40,3%	380,0%	-37,4%	15,5%
Sénégal	47,4%	-57,5%	1406,9%	41,4%	616,9%	2,8%
<b>Importations des 10 premiers fournisseurs</b>	<b>-13,0%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>-3,3%</b>	<b>34,2%</b>	<b>-7,6%</b>	<b>70,3%</b>
<b>Importations totales</b>	<b>-15,8%</b>	<b>8,1%</b>	<b>0,2%</b>	<b>24,7%</b>	<b>-4,4%</b>	<b>100,0%</b>

Sources : DGEPP, DGDDI

La liste des dix premiers fournisseurs au quatrième trimestre 2025 a très peu changé. Seule l'Allemagne ne fait plus partie du classement, remplacée par la Turquie qui fait un retour.

### La structure des dix premiers fournisseurs



Sources : DGEPP, DGDDI

### Par continent

En glissement trimestriel, les importations ont augmenté de 24,7%, suite aux commandes en provenance de tous les continents, à l'exception de l'Océanie.

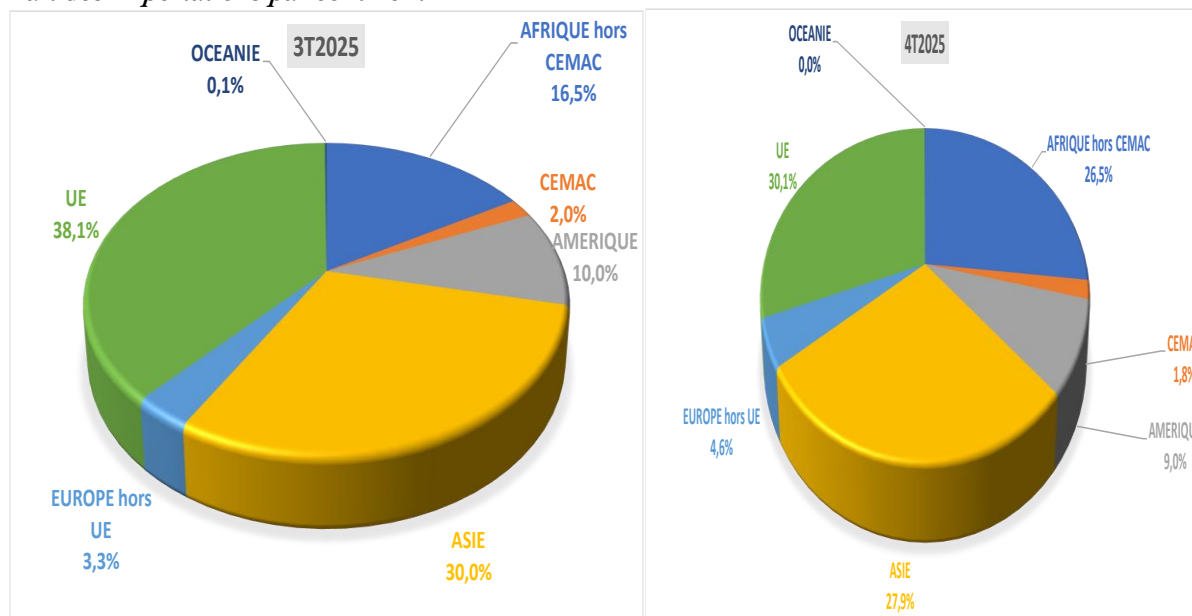
### Evolution des importations au quatrième trimestre 2025 par continent

Continent	1T25/4T24	2T25/1T25	3T25/2T25	4T25/3T25	12M25/12M24	Poids
AFRIQUE	-33,6%	40,1%	17,3%	90,9%	-12,7%	28,3%
<i>dont CEMAC</i>	-10,6%	19,2%	-13,3%	15,1%	-10,0%	1,8%
AMERIQUE	-14,8%	-23,1%	21,0%	12,4%	-13,6%	9,0%
ASIE	-5,2%	2,4%	-5,2%	15,5%	7,7%	27,9%
EUROPE	-16,7%	-4,6%	10,9%	4,3%	-9,1%	34,7%
<i>dont UE</i>	-17,3%	0,5%	11,0%	-1,7%	-10,1%	30,0%
OCEANIE	-43,3%	-8,6%	-33,6%	-63,7%	-59,9%	0,0%
<b>TOTAL IMPORT</b>	<b>-15,8%</b>	<b>8,1%</b>	<b>0,2%</b>	<b>24,7%</b>	<b>-4,4%</b>	<b>100,0%</b>

Sources : DGEPP, DGDDI

Le continent européen (34,5%) est le premier fournisseur des achats de biens du Gabon après les continents africain (28,3%) et asiatique (27,9%).

### Part des importations par continent

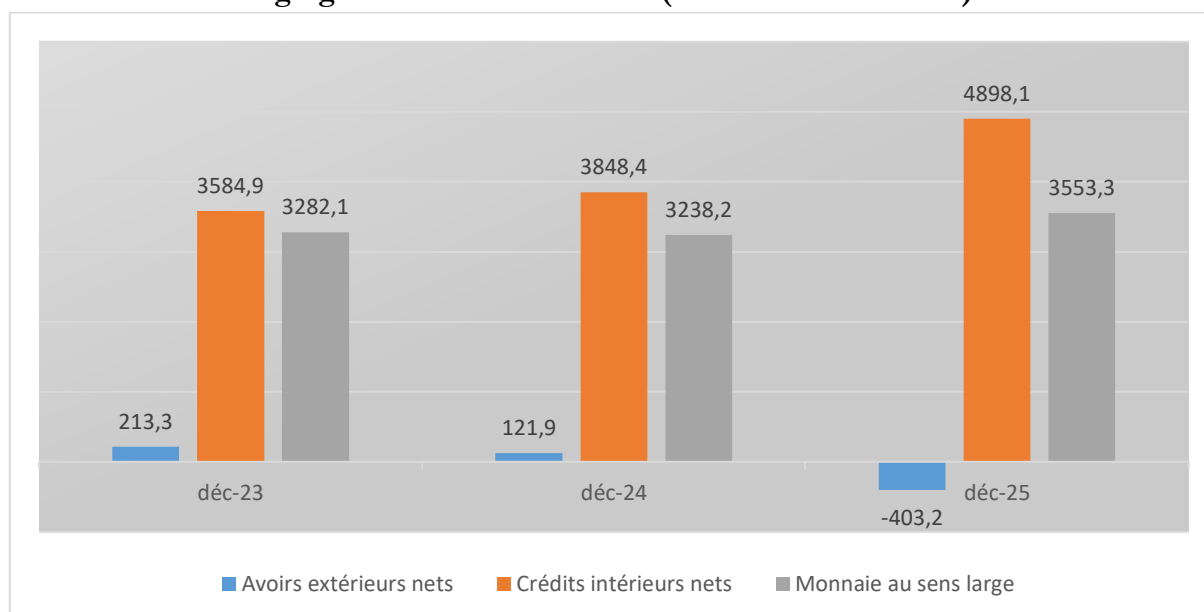


Sources : DGEPPF, DGDDI

## III.6 SITUATION MONETAIRE

En glissement annuel, la situation monétaire large à fin décembre 2025 est caractérisée par la consolidation des crédits intérieurs et de la masse monétaire, respectivement de 27,3% et de 9,7%, et un effondrement des avoirs extérieurs nets.

### Agrégats monétaires résumés (en milliards de FCFA)



### III.6.1. LES PRINCIPAUX AGREGATS MONETAIRES

#### III.6.1.1- La masse monétaire (M2)

A la fin du quatrième trimestre 2025, la masse monétaire s'est accrue de 9,7% par rapport à la situation un an auparavant.

L'analyse des composantes de la masse monétaire fait ressortir une accélération de 9,1% de la circulation fiduciaire, ainsi qu'une hausse de 16,1% des dépôts à vue.

Par ailleurs, le niveau de quasi-monnaie (dépôts à terme) a baissé de 3,4%.

### III.6.1.2- Les ressources extra-monétaires

Les ressources extra-monétaires, composées des emprunts extérieurs à moyen et long terme, des fonds propres du système bancaire, des allocations de DTS et des autres postes nets, ont augmenté de 28,6%, notamment du fait de la consolidation de 18,3% des fonds propres.

### III.6.2- LES CONTREPARTIES DE LA MASSE MONETAIRE

En glissement annuel, les contreparties des ressources monétaires ont progressé de 13,2%, sous l'impulsion du crédit intérieur.

#### III.6.2.1- Les Avoirs Extérieurs Nets (A.E.N)

A fin décembre 2025, les avoirs extérieurs nets du système monétaire se sont dégradés, en raison de la détérioration des A.E.N. de la banque centrale sous l'effet de transferts entrants nets négatifs, de tensions sur la balance commerciale et de la hausse des règlements extérieurs. Pour leur part, les A.E.N. des banques secondaires ont baissé de 24,3%.

#### Evolution et répartition des avoirs extérieurs nets

En milliards de FCFA				Quatrième trimestre		
	1T25	2T25	3T25	4T24	4T25	Var 25/24
Avoirs extérieurs nets	204,0	-48,1	-368,1	121,9	-403,2	-430,8%
Banque centrale	-109,9	-223,0	-600,6	-280,8	-708,1	152,2%
Banques primaires	313,9	174,9	232,6	402,7	304,9	-24,3%

Source : BEAC

Conséquemment, le solde du compte d'opérations s'est détérioré de 183,6% afin de couvrir les besoins en devises induits par la détérioration des A.E.N., amenuisant ainsi le niveau des réserves de change. De fait, le taux de couverture extérieur de la monnaie a perdu 7,9 points et s'est établi à 67% contre 74,9% à la même période l'année précédente.

#### Evolution des réserves et du Taux de couverture extérieure de la monnaie

En milliards de FCFA				Quatrième trimestre		
	1T25	2T25	3T25	4T24	4T25	Var 25/24
Compte d'opérations	261,7	158,9	-62,1	202,4	-169,2	-183,6%
Taux de couverture extérieure de la monnaie	74,9%	72,7%	73,6%	74,9%	67%	-7,9 pts

Source : BEAC

#### III.6.2.2- Le crédit intérieur

Il s'est raffermi de 27,3% à fin décembre 2025, à la faveur de la hausse conjuguée des créances nettes sur l'Etat et des crédits à l'économie.

- Les créances sur l'économie

En glissement annuel, les crédits à l'économie, qui ont représenté 44,5% du total des crédits distribués en décembre 2025, ont augmenté de 7,5%, poursuivant la dynamique de financement du secteur privé dans un contexte de lancement et de poursuite de nombreux projets.

- **Les créances nettes sur l'Etat**

Les créances nettes sur l'Etat se sont accrues de 49,3%. De plus, la Position Nette du Gouvernement (PNG) s'est accrue de 51,7% à la période sous revue, reflétant les besoins de financement budgétaire et les émissions nettes de titres publics.

### ***III.7 LA POLITIQUE MONETAIRE***

Le Comité de Politique Monétaire de la BEAC, réuni le 15 décembre 2025, au regard des perspectives macroéconomiques de la CEMAC et après examen des différents facteurs susceptibles d'influencer la stabilité monétaire et financière, a décidé de modifier sa politique monétaire ainsi qu'il suit :

Taux d'Intérêt des Appels d'Offres (TIAO)	De 4,50% à 4,75%
Facilité marginale de prêt	De 6,00% à 6,25%
Facilité de dépôts	0

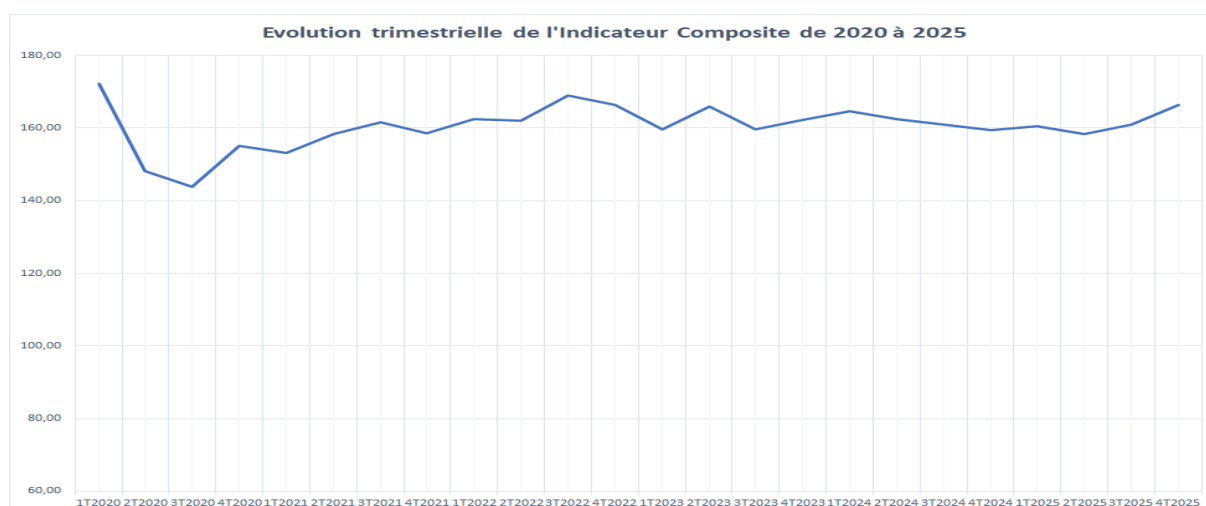
Les coefficients applicables sur les Dépôts à Terme (DAT) et les Dépôts à Vue (DAV) s'élèvent respectivement comme suit :

Coefficients applicables sur les Dépôts à Vue (DAV)	7,00%
Coefficients applicables sur les Dépôts à Terme (DAT)	4,50%

Malgré une apparente stabilité fin 2025, l'économie mondiale reste vulnérable aux disparités régionales. La situation des deux premières puissances mondiales appelle à la vigilance : d'une part, l'essoufflement des mesures de soutien en Chine et, d'autre part, les velléités protectionnistes du gouvernement américain, pouvant être à l'origine d'une guerre commerciale préjudiciable aux échanges mondiaux.

Au plan national, la période sous revue a été marquée par une consolidation de 3,3% de l'Indicateur Composite<sup>7</sup> (IC), principal baromètre de l'activité économique. Cette progression repose sur les bonnes performances des secteurs extractifs (pétrole, gaz commercialisé, manganèse) et sur le dynamisme des BTP. Toutefois, cette trajectoire haussière a été tempérée par l'atonie de l'agriculture de rente, le repli des industries de transformation, ainsi que par des difficultés logistiques et une inflexion dans le secteur des télécommunications.

1. L'indicateur composite de la DGEPF  
Janvier 2012 = base 100



Sources : Direction générale de l'Economie et de la Politique Fiscale, Direction des Programmes Sectoriels (DPS)

Sur l'année, l'Indicateur Composite a accusé un léger recul de 0,2%. Cette tendance s'explique, entre autres, par un ralentissement de la dynamique de construction. En effet, après une année 2024 marquée par la réalisation des gros œuvres sur les principaux chantiers, les nouveaux projets lancés en 2025 n'ont pas suffi pour maintenir le rythme de progression du niveau activité réalisé l'année précédente. Le ralentissement de l'activité globale résulte également du repli de la production de la filière bois, confrontée à des difficultés multiples.

	Evolution trimestrielle					12M2025	4T25/4T24
	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25		
Indicateur Composite	-0,9%	0,7%	-1,3%	1,7%	3,3%	-0,2%	4,4%

<sup>7</sup> IC de la DGEPF construit à partir de la méthode du conference board. Elle consacre le calcul du taux de croissance symétrique, le calcul de l'écart type du taux de croissance sur la période considérée. Un mixe est fait avec les pondérations obtenues de la comptabilité nationale (DCN/DGS) pour l'année 2016 au titre de la valeur ajoutée. Il s'agit d'un indice chaîné de 32 séries, dont 8 débutent en 2015 et les 24 autres dès 2012.

## ANNEXES

Trimestre	Déc-23	Déc-24	Déc-25
	<i>En milliards de FRCA</i>		
<b>Avoirs extérieurs nets</b>	<b>213,3</b>	<b>121,9</b>	<b>-403,2</b>
Banque centrale	35,8	-280,8	-708,1
Banques commerciales	177,6	402,7	304,9
<b>Crédits intérieurs nets</b>	<b>3584,9</b>	<b>3848,4</b>	<b>4898,1</b>
Créances nettes sur l'État	1739,8	1820,3	2717,9
<i>Dont Position Nette du Gouvernement (PNG)</i>	<i>1768,6</i>	<i>1924,7</i>	<i>2530,2</i>
<i>Dont Créances nettes sur les organismes publics</i>	<i>-28,8</i>	<i>-104,4</i>	<i>187,7</i>
Créances sur le reste de l'économie	1845,1	2028,1	2180,2
<b>Ressources = Contreparties</b>	<b>3798,2</b>	<b>3970,3</b>	<b>4494,9</b>
<b>Monnaie au sens large</b>	<b>3282,1</b>	<b>3238,2</b>	<b>3553,3</b>
Circulation fiduciaire	398,3	458,7	500,6
Dépôts	2883,9	2779,5	3052,6
<i>Dont Quasi-monnaie</i>	<i>907,1</i>	<i>893,0</i>	<i>862,9</i>
<b>Ressources extra-monétaires</b>	<b>516,1</b>	<b>732,1</b>	<b>941,7</b>
	<i>Variation annuelle en %</i>		
<b>Avoirs extérieurs nets</b>	<b>-9,1%</b>	<b>-42,9%</b>	<b>-430,8%</b>
<b>Crédits intérieurs nets</b>	<b>6,8%</b>	<b>7,4%</b>	<b>27,3%</b>
Créances nettes sur l'État	-1,7%	4,6%	49,3%
Créances sur le reste de l'économie	16,4%	9,9%	7,5%
<b>Ressources = Contreparties</b>	<b>5,8%</b>	<b>4,5%</b>	<b>13,2%</b>
<b>Masse monétaire</b>	<b>9,7%</b>	<b>-1,3%</b>	<b>9,7%</b>
Circulation fiduciaire	9,2%	15%	9%
Dépôts	9,8%	-3,6%	9,8%

## **EQUIPE DE REDACTION**

### **DIRECTION DES PROGRAMMES SECTORIELS (DPS)**

#### **Directeur**

M. IKAPI Éric

#### **Directeur Adjoint**

Mme. LEKOGO Annette Clarisse

#### **Chefs de Service**

Mme. OKOUMBA ALILA Hortense

Mme. ESSENG MEZUI Chimène ép. OTHOUNGA

M. OBAME NANG Didier

M. BOUPANA Gérald Audrey

#### **Chargés d'Etudes**

Mme. MATSANGA Carla Marlène ép. BOISSA

Mme. ESSENE OGNANE Sandrine ép. EKOUA

Mme. KODIVO MOUCKALA KOUMBA Louise Emmanuelle

Mme. OYE NKIET ép. BASSIVA Diane Christelle Guylaine

Mme. NYINZE Gildas Armande

Mme. GOMBOMOYE Arlette

Mme. AFANG EYI Manuella ép. MBIMBIANGOYE

Mme. MOUBONGOU MASSAMBO Carnie Savannah

Mme. MATA MBANZA Orlane

Mme. MBANI MOUSSAVOU Karène

Mme. MOUTSINGA PONCY Grâce Mirna

M. ENGANGOYE NKORI Huygens

M. DZIME ENGO Steeve Aurélien

M. NZIENGUI MOMBO Amour

M. EKOMY NGUEMA Yvan Bertin

M. ABOUROU EYA Lucien

M. ODOUMA Larick

M. MEKAMBA Armel

M. EYI ONDO Pamphile

M. MOUKETOU Heinz Hosni

M. ONGOUNDOU Fortuné Ladislas

### **DIRECTION DES INSTITUTIONS FINANCIERES (DIF)**

#### **Directeur**

M. Anicet OGANDAGA

**Directeur adjoint**

M. Jean Justin NANG ONDO

**Chefs de Service**

Mme. Raïssa NTSAME DZIGHE  
M. Béchir MAHAMAT LÉBOUBA  
M. ODJÀ SACHA LEE MARINO

**Chargés d'Etudes**

Mme. NZIENGUI BOUANZA ép. KEDI ONGODA  
Mme. Shirley Nolita TSONO OPHOU  
Mme. ONGOURI MOUBOTOTO AGNES  
M. Wilfried ALLOGHE EYEGHE  
M. OBANDJI Guy Ulrich  
M ASSEMI LIONEL  
M. BANGUEBE Aldrin Jules

**DIRECTION DE LA PREVISION ET DES ANALYSES ECONOMIQUES (DPAE)**

**Directeur** : Mme. Julie-Sandrine NTSAME

**Directeur Adjoint** : M. Valentin MBA MENGUE

**Chefs de Service**

Mme. Rita NGANDOU ép. BIMBOUNDZA  
Mme. Stéphanie Josiane AVOME NGUEMA ép. LOUEMBET  
M. Dan Romaric OBOUMADZOGO

**Chargés d'Etudes**

Mme. Elzy Yolène BOUYOU  
Mme. Anuarite LOUBAKI DIMBOU  
Mme. Prudence Castella YEBESSE épouse BADIJIMBA  
Mme. Laetitia Farelle NGANA MALANDA  
Mme. Sandra MOULEMBA PALASHI  
M. Gildas Romaric MATANGOYE  
M. Euloge Bernadin LENGOUNGA  
M. Brice YOUOMO  
M. Georges Freddy MOUNANGA  
M. Patrick Patrici NZUE EDOU  
M. Jean Martin LIBAMA  
M. Kevin Régis IDIEDIE BAMBEDA

**DIRECTION DES SYNTHES ET DE LA PROMOTION ECONOMIQUES (DSPE)**

**Directeur** : Mme Juliette NZIENGUI ép. LOEMBA BAYONNE

**Directeur Adjoint** : M. Patrick Renaud LOEMBA

## **Chefs de Service**

Mme Sidonie YOSSANGOYE  
M. Judicaël MBAGINGA BISSAOU  
M. Kévin BOUNGOUNGOU

## **Chargées d'Etudes**

Mme. Pauline LEMBOUMBA NGOUNDA  
Mme Milène OMBAGAMBOUGA ép. N'GANGA  
M. Jeff ONDO  
M. Michel ELLANG EYANG